

2015年8月

25 总第 529 期



中国企业联合会 中国企业内部报刊一等奖 中国内刊协会 中国内刊"好报纸"特等奖 中国建筑业协会 十大精品报纸 中华全国工商业联合会 中国民营企业优秀报刊

团省委副书记朱林森王慧琳到时报调研

本报讯 8月7日上午,刚刚走马上任的团省委副书记朱林 森、王慧琳等一行五人,到青年时报调研。浙青传媒集团总经理、青年 时报社社长翁赵力向调研组做了专题汇报,班子成员汇报了各自分 管的工作。在三个多小时的调研过程中,两位书记听到特色、亮点 时,时不时插话,发表精彩点评,给出意见,碰撞思想火花,使调研 会开得生动活泼,取得了良好的效果。

翁赵力详细介绍了集团上半年的工作重点和下半年的发展 框架。翁赵力说,今年6月份以来,我们突出浙青传媒集团整 体运行思路,以集团化资源做经营,重点突出五大板块:青年 时报、新浪浙江、速派餐饮、青牛农场、青牛少年,打造年营收 过2亿元的集团公司。今后的浙青传媒集团将通过青年时报 的公信力核心,实现多元产业发展,最终以多元产品反哺青年 时报。走好了这条转型之路,浙青传媒的未来将是美好的。

听了汇报后,两位书记表示既感动又激动,他们认为青年时 报的班子成员年轻有活力,思维非常活跃,精神面貌很好,发展思 路清晰,这也让他们充满了信心。青年时报要在"引领青年力量, 贴近青年群众,做强青年特色"上下功夫。引领青年力量:青年 时报是团省委下属媒体,首先要体现政治性,引领青年的思想政 治建设;其次要树立正能量。贴近青年群众:要做到了解青年 服务青年,了解青年的所需、所求、所急、所盼,解决青年迫切需 要解决的问题,包括创业创新的需求、物质和精神层面的需求。 做强青年特色:要用生动活泼、青年喜闻乐见、寓教于乐的形式 来做报纸,以区别于党报。

朱林森对青年时报的发展提出了几点要求:一是生存。二是 内容。三是团队。四是"青"字。五是关注新媒体。六是强化赢利点

的打造,做好延伸服务。七是强化内部管理。 王慧琳说,"信心比黄金更重要"。下一步要做好:一是错位发 展。二是转型发展。三是品牌发展。王慧琳最后送给时报人一句话:

高瞻远瞩看方向很重要,脚踏实地干实事更重要。

(杨乐明)



建设集团召开年中工作会议,楼正文到会讲话。会议提出:

增强信心 迎接挑战 确保安全平稳运行

本报讯 7月28日,广厦建设集团在杭州太虚湖假日酒店 召开了 2015 年年中工作会议暨生产技术现场会。控股公司董 事局副主席楼正文出席会议。建设集团总部副职以上干部、下 属分公司经理、财务负责人、生产技术负责人、骨干项目经理等 约 160 人参加会议。会议主题为:认真贯彻落实控股公司年中 工作会议精神,增强信心,迎接挑战,勇闯难关,全力确保企业 安全平稳运行。

建设集团董事长何勇在会上对上半年工作,围绕"领导班 子作风整顿、财务资金管理、突出问题疑难问题的解决、分公司 大局意识、生产经营情况"等五个方面进行了总结。他着重提 出,班子成员和中层干部必须要做到:敢于负责、勇于担当;强 化职能,强化责任;事不过三,说一不二;深入实际,解决问题; 形成合力,奋发有为。

根据控股年中工作会议上楼明主席的讲话精神,何勇提出 下半年的工作重点和要求:

第一要正确处理好个人作用和班子合力的关系,坚决维护 班子的团结统一。第二要正确处理好集团公司和分子公司的关 系,增强全局观念,进一步明确集团和分子公司法律和管理责 任的界限。第三要正确处理好保命和加强管理的关系,没有管 理或者管理松懈,就会出现风险甚至是危机。第四要正确处理 好保规模和控风险的关系。既要有规模,又要把控好风险。要 "慎接项目,慎用经济责任人,慎选业主单位"。第五要正确处理 好资金管理的"统"和"用"的关系,合理调度和使用好资金,确 保生产经营的顺利进行。第六要猛药去疴、重典治乱、铁腕重 拳、坚决查处侵占公司利益,中饱私囊,造成公司重大损失的违 法犯罪嫌疑人和违法违纪人员。第七要毫不松懈地处理历史遗 留问题和风险项目,狠抓分公司、项目部和个人欠款的确认和 回收。第八要加强造价审计工作。第九要严格考核制度。第十 要做好其他几项重点工作。

控股董事局副主席楼正文在讲话中指出,当前,建筑业的 大形势、大环境,依然低迷复杂,我们正处于特殊时期,面临严 峻的考验和挑战。他要求广厦建设的干部员工做到三点,六个 字,即"诚信"、"信心"、"心态"。

所谓"诚信",就是诚实守信,就是以诚待人,就是重承诺、 守信用;就是说实话、做实事,就是讲话算数,说到做到,言行一 致。就是既对自己负责,也对别人负责,就是一种担当的精神, 负责任的担当精神。人无诚信不立,家无诚信不和,业无诚信不 兴,国无诚信不宁。一个人一个企业,最大的破产就是信用的破 产,因此,我们永远也不要透支信任。没有诚信就没有竞争力; 不讲诚信就没人信任你,就没有朋友;不讲诚信,势必会被社会

所淘汰;不讲诚信,也将受到法律的制裁或者道德的谴责。

所谓"信心",结合广厦建设的实际情况,无论是碰到什么 困难和问题,我们都要树立必胜的信心。我们唯有闯,唯有拼,唯 有突出重围,才有希望。如果大家对做好这些方方面面的工作,克 服这些困难都有信心,那我们的效果肯定会好得多,因为信心就 是态度,信心足了,态度自然就积极了。信心还能够给我们带来勇 气,带来底气,带来骨气,带来正气,带来志气。信心还能够给我们 带来智慧,带来胆魄,带来毅力,带来勤奋,带来力量。信心更是 一种自信,越是困难的时候,越要相信自己,因为自信的人不怕 困难,越是困难的时候越要有自信。

所谓"心态",就是人的心理状态,就是一个人看待社会,看 待人和事的态度,也是一个人对自己人生和遇到人和事的心理定 位。我们平时讲,要有一个良好的心态。一个人拥有了良好的心态 也就能更好地去探讨处事的有效方法,就能成功做人,成熟做事; 但如果一个人的心态扭曲了,不正常了,那处事的方法也必然

项目部财务管理交底等基础工作进行了梳理。

会逆向而行,或者说一意孤行,最后导致恶性循环,难以自拔。 大会期间还组织参会人员到集团重点工程绍兴市立医院项 目观摩,并分别召开了生产技术负责人和财务负责人座谈会,就

账户开立、项目资金管理、分公司欠款和还款计划确认、分公司和

※图片新闻 💳



"场舞"与轮滑的混搭 广厦天都城成杭城独具特色的广场舞秀场

提及广场舞,杭州城北的人首先会想到的总是"大妈"群体。今年 夏天,广场舞却与轮滑谈起了"恋爱"!日前,记者来到广厦天都城的 "广场舞"秀场——欢乐广场。

太阳还没完全落山,一批"先遣部队"已在广场上忙碌开来。调 试音响的,拉设安全线的,卖小玩意儿的……转眼间,1000多方的 欢乐广场已人头攒动。"这边空气好,而且什么都有,小孩子可以去 玩小玩具,年轻人可以弄轮滑,我们可以跳舞,这周边大家都愿意到 这里来运动。像我们一起跳舞的,丁桥的,星桥的,临平的都有。"一 位王姓的"舞者"告诉记者。

不知何时,广场上各类音乐此起彼伏,并行不悖,既像一场舞艺 斗牛,又好似互为伴舞。激情四射的"迪斯科",浪漫翩跹的"华尔 兹",青春动感的街舞,时尚炫酷的轮滑秀……男女老少,形式丰富,

俨然将广厦天都城打造成一个独具特色的"广场舞"秀场。 据了解,只要不下雨,几乎每天晚上,欢乐广场都是"人山人海" 的景象。"大家在一起运动,我觉得很好,有益健康。而且,看别人跳也 能给我们很多灵感,像我们编舞,有时候也会把年轻人轮滑的一些动 作加进去,我们还被邀请去参加社区活动,跳舞呢……"张大妈兴奋

记者粗粗数了下人头,8月2日晚上的广场上大约有六七百人 在运动,不远处还有匆匆来去的健步者,让许多前来观看的人,也忍 不住加入其中。

杭州建工召开年中工作会议,会议提出下半年工作思路:

稳健发展 提质增效 全面落实"二次转型"

本报讯 7月30日,杭州建工总部中高层管理人员、在杭 及区域分公司负责人以及杭安、杭构、广通劳务负责人等在浙 江宾馆召开了2015年年中工作会议。

在听取了各分公司和子公司的半年度工作报告后,杭州建 工集团总经理宋志刚在讲话中指出,下半年杭州建工将继续坚持 二次转型的发展思路,以经营创新为龙头,一手抓制度建设,一手抓 深化管理。一方面,经营工作要调整方向,要重民生和基础设施建设 项目,同时进一步加大对自营项目的推进。另一方面,完善项目管理 基础工作,持续深化管理转型;构建人才培养新途径,为项目管理转 型提供充足的人才储备;探索新的财务管理模式,规范财务体系 建设;落实项目结算和资金回笼催办工作;抓载体、树典型,进 一步提振各级干部员工干事创业的激情,通过多种手段推动企

业发展前行,走出一条质量更高、效益更好、结构更优、优势充 分释放的发展新路,努力在"新常态"中寻求杭州建工的新突

杭州建工集团董事长来连毛在讲话中详细分析了企业所面临 的外部经济环境,来连毛指出,面对着市场形势的转折期,企业更需 要积极推进"二次转型"工作,求生存、求发展。

对下半年的工作思路,来连毛提出:要"稳健发展,提质增效"。 稳健发展。第一要确保企业维持一定的发展规模。建筑业 是一个劳动密集型、资金密集型的行业,企业必须维持一个安 全的发展规模,要能保证企业资源的稳定,"稳健"是企业生存 的底线。第二在稳健的基础上还是要发展。要根据企业的资源 状况和管理边际来拓展合理的发展规模,同时,也要对业务种 类的选择、对业务模式的探索做到审慎,要既"稳健"又"创新"

提质增效。提质,企业的经营要坚定不移地向优质的、低风 险的项目靠拢,提升项目品类。另一方面,管理要进一步深化转 型,能适应规范化发展的建筑市场的需求。增效,是要通过提高工 作效率,优化和改善企业的资源配置方式,进一步增加各单位之间 的配合与协同,来实现最终企业效益提升的目标。

针对如何落实"稳健发展,保质增效"这个目标,来连毛具 体提出了四点工作要求:

第一,要坚定信心。杭州建工与共和国同龄有66年发展历 史,经历过行业的起落,更要能静下心来借着这段时期修炼好

内功,完善企业的基础管理工作,优化人才结构、加大技术创 新,为企业下一轮的发展奠定牢固的基础。

第二,要敢于创新。一是经营理念与模式的创新,要有目的 的积极参与到城镇化推进的项目建设中去,带动市政项目、钢 构项目细分市场份额,扩大专业细分市场的占比;同时,加大 力度提高目标责任制管理项目的比重,适应建筑行业发展新 变化。二是管理理念和手段的创新。来连毛强调,要充分利用 互联网 + 思维来搜集和利用资源。

第三,要踏实做好基础管理。稳健地巩固我们的主业建筑 业的发展,也是企业发展与生存的基础。在项目管理的各个环 节都还有很多地方可以进行完善, 根基打得越扎实越稳固,企

业就能抵抗更大的风浪。 第四,要做到坚持。企业的转型升级过程中肯定有困难、有 险阻,需要企业所有员工一起去逐一克服,需要有坚韧的态度 和坚持的行动。只要从点滴做起,积累经验、不断修正、不断前

进,杭州建工一定会经历风雨再见彩虹。

(赵文琪)

控股集团召开下属建筑企业生产负责 人座谈会,楼正文在会上指出:

"保稳定、保过关、 保生存"是当前第一要务

本报讯 8月19日上 午,广厦下属建筑企业生产 负责人座谈会在锐明大厦召 开。控股董事局副主席楼正 文、副总裁包继承出席会议。 广厦下属直管8家建筑企业 生产负责人、控股集团企业 管理部相关人员参加了会 议。会上,各建筑企业分别汇 报了各企业当前生产经营的 基本情况及后续工作思路, 并就具体问题进行了讨论与

楼正文在会上讲话。他 指出,控股集团组织召开本 次会议,一方面在于为下属 建筑企业搭建一个平台,增 强内部沟通与交流; 另一方 面也是为了进一步统一思 想,提高各建筑企业对生产 经营管理工作重要性的认 知。

楼正文强调, 当前宏观 形势持续下行,住建部"工程 质量治理两年行动"的持续 深入开展,新资质标准政策 出台实施,"营改增"税收政 策的改革,都给建筑施工企

业带来了极其严峻的考验。 保稳定、保过关、保生存已成 为广厦建筑业当前的第一要

楼正文指出, 生产管理 的重中之重就是管理,但是 当前广厦建筑业整体生产管 理水平与行业标杆企业相 比,还存在差距,特别是在当 前外部经济大环境整体下行 的形势下, 生产管理难度不 断加大。楼正文强调,质量是 企业的生命,安全是职工的 生命, 各建筑企业必须要统 一思想,站在对社会负责、对 广厦负责、对企业负责、对员 工负责的高度,真正重视起 生产管理工作。同时,楼正文 就如何开展生产管理工作提

出了指导意见。 据悉,为了进一步加强 集团内部各建筑企业之间的 沟通与交流,本次会议后,控 股集团还将组织开展建筑企 业现场观摩会、专题交流会、 综合大检查等活动,并逐步 形成常规性的工作机制。 (罗宋炎)

科技创新专题——《工法 是怎样炼成的》今起推出

科技是第一生产力,是 企业可持续发展的有力保 证。以先进工法为代表的科 技创新成果,极大地提高了 工程施工质量,降低了生产 成本,提高了生产效率和经 济效益,增强了企业搏击市 场的竞争力,同时也大大提 升了企业的品牌效应和美誉 度,是企业综合实力的集中

近年来,广厦各企业大 力开展先进工法的培育、研 发和推广工作,涌现出一批 在工程施工中发挥显著成 效,在行业中产生广泛好评 的先进工法。并涌现出一批 科技创新的带头人,形成了 人人钻研技术,个个勇于创 新的良好氛围。本报今起开 辟此栏目的目的,就在于通 过一批先进工法的刻苦攻关 的故事,展现广厦基层科技工 作者的辛勤劳动和默默奉献。 求真务实的踏实作风,为他们 鼓掌喝彩, 为先进工法的培 育、研发、运用和推广摇旗呐 喊, 为形成和强化科技引领 企业发展的共同理念推波助 澜! (相关报道见二版)希望 广大读者关注此专题,并踊 跃来稿或提供报道线索。

大商场地上的一根头发丝

前几天,去杭州城西 银泰城,看到一位穿蓝色 工作服的保洁员突然弯腰 蹲在地上,我走上前去仔 细打量,以为发生了什么 事情。原来这位保洁员正 在小心翼翼地捡起一根头 发丝,并仔细地用抹布擦 干净大理石地上的一小点

这个大商场集吃、喝、 玩、购于一身,每天有很大 的人流量,不用说一根头 发丝,就是顾客不小心掉 下来的其他垃圾也不少, 但走进商场始终给人光洁 照人、分外舒爽。

在这个商场我还问 过厕所的保洁员,那位憨 厚和一脸阳光的保洁大 哥告诉我,他们每天都要 把厕所墙面和坐便池擦 几遍,洗手台一有水渍, 他们都会等顾客走后悄悄 擦去。

还有一次,去杭州古 墩路新时代家居广场签一 份协议。因为上班没时间, 只好等下班再去。这个家 居广场有个规定, 只要客 户有要求,他们都可以开 辟晚间通道,方便顾客晚 上来办事。更暖心和细心 的还不仅这些, 当我走到 里面近台阶时, 感应器发 出:"小心台阶"的提示语。 这让我既意外又感动,猛 然之间对这个家居广场肃 然起敬起来!

这是我在生活中偶然 碰到的两件小事, 它都让 我浮想联翩、感概万千。事 实上,正是这种体贴入微、 精益求精, 让这两个商场 有口皆碑。

细节决定成败, 虽然 是一句"恐龙级"的话了。 但话老理却永远不过时。 一个企业、一个人在平时 如果都能有一种把事情做 到极致,做到让人感动和 肃然起敬,这个企业、这个 人一定是世上最聪明、最 有前途、最有竞争力的企 业和个人!

在这个喧嚣的世界, 我们也许无法改变世界, 但可以改变自己, 那就是 让我们的工作做得让人感 动, 让我们在这个世界上 的为人处世, 做得让人感 动!如果这样你一定会成 为一个脱离了低级趣味和 庸庸碌碌的人、一个简单 而丰富的人、一个平凡却 高大的人、一个受人欢迎 和敬重的人, 最终你一定 也是一个有福的人!

(原载《广厦人》杂志第十六期)

邮箱:gsr1915@126.com 电话:0571-87969988 传真:0571-87963818 地址:杭州市莫干山路 231 号锐明大厦 准印证:浙企准字第 S036 号 总编辑:许向前

※科技创新专题——工法是怎样炼成的

产品交流会上的灵光一现

2013 年 4 月 3 日上午,雨,在杭安公司一个综合体项目(层高 38 层)的现场办公室,技术负责人和专业技术员们正在分析该项目各工序的施工技术要求和交底方案。大家讨论了高层项目的排水管、雨水管安装等施工质量控制措施,其中电气专业技术负责人提到了一个问题引起了大家的关注,他的问题是高层项目桥架安装完毕后,如何提高在桥架里面敷设垂直电缆的高效性、安全性和可靠性?以往垂直电缆的施工确实存在着不少问题,而且本项目又是 38 层高的超高建筑,施工前必须合理规划,正确交底。于是项目部成立了以技术负责人为组长的攻关小组,寻找创新方案。

首先攻关小组用了半个月时间来抽样调查了9个高层建筑的电敷设情况。经过调查竖向电缆采用塑料扎带固定的为8个,另外一个采用了固定线卡固定。经过与物业维护工作人员的沟通发现塑料扎带容易老化断裂、滑落等,而且往往第二层、第三层电缆就是绑扎在前一层的电缆上,所有受力均在第一层的绑扎扎带上,受力过大。特别是高层建筑中,极易发生安全事故和用电隐患。如果采用固定式的线卡也解决不了不同厂家、同口径不同类别电缆外径不统一的问题,而且不能双层和多层的线缆布置安装。这个调查结果更加坚定了攻关小组改善施工工艺、工法的决心。

根据以上的调查情况,攻关小组于 2013 年 4 月 25 日召开了一个技术分析会。针对塑料扎带易老化断裂、固定线卡不能多层固定的特点,对攻关小组提出既可以采用牢固的线卡、又能保证多层布置而且安装拆除方便、还能保证线缆的空间间距保证散热的要求。为此就要解决线卡的选择、固定基座的形式、安装工序方式的选择等问题,而且要尽量不能增加材料成本,体现节能

环保的要求。项目技术负责人对工作分工进行了细化, 设置了工法整体创新思路,电气专业技术负责落实现场 实施,施工班组和操作技工进行实践操作并反馈。

作为主要牵头人的项目技术负责人来说,压力也比较大。他常常查阅各种安装杂志、文献到深夜;顶着烈日利用中午休息和周末去走访杭州或其他周边市县的高层建筑的工地现场,与一线技术负责和施工人员进行沟通,

功夫不负有心人,一次偶然的机会,在某个电气产品交流会上,攻关小组接触到了一种电缆分支的形式穿刺线卡。当时项目技术负责人灵光一现,这不正是我们可以借鉴的方式吗?我们为什么不能如穿刺电缆分支线卡一样设置一个可调节的固定卡来确保各类电缆的固定而且可以拆卸,多次利用呢。之后攻关小组马上开始绘制图样和设置施工工法工艺流程。

首先解决可调节线卡的制作问题,以"单层固定变多层设置"的方法,采用成品模块化固定线卡进行固定竖向线缆。小组成员集思广益推敲出一种竖向桥架内电缆固定的创新方法,固定线卡采用模块化生产,使得现场安装更加方便。解决了电缆差异化口径不一致的固定线卡成品模块化生产问题,使得线卡统一了标准,保证质量,有利于标准化生产,降低材料生产成本。同时他们也选择了工程塑料作为原材料,确保成本低、易生产和推广,安装固定牢固可靠。

其次探讨新型电缆固定线卡安装方式。为了确保工程塑料线卡固定牢固、多层设置可靠、便于今后拆除维修和后期增加,攻关小组经过反复试验,设置了一种竖向电缆敷设可调节线卡装置及敷设安装结构并制定安装工序工法。先固定基座,再安装固定螺杆,紧固第一层线卡,

完成后再依次紧固后续线缆。如今后要加层,可以用对接螺母进行对接加层,反之可以拆除。

经过实践,总结安装工艺流程为:第1步:根据施工 图纸,先行绘制线缆布置图,制定线缆的敷设次序;选择 合理的线卡规格;利用短料加工好合理的螺杆等;第2 步:安装固定基座采用桥架原有的固定横担支架;第3 步:选择合理线卡规格;第4步:敷设电缆后进行固定螺 杆,螺栓选择按照线卡规格进行选择,螺杆长度根据电缆 层次和规格进行选择。固定螺杆时必须顶牢桥架以便更 加牢固,螺栓采用专用扳手逐渐加紧固定;第5步:安装 第一层固定线卡电缆敷设到位后,采用相应的可调固定 线卡,对准螺杆把线卡推入到电缆处,再用螺栓逐渐加紧 固定,直至电缆固定牢固不脱落,并观察电缆外观无变形 和绝缘层是否有损坏;第6步:安装第二层固定线卡操作 方法同第4条,但如果是后加的电缆,则首先先固定内螺 纹套筒与原基座螺杆连接, 然后再接人本次相应的固定 螺杆,安装完毕后敷设电缆,再第5条操作方法进行固 定。第7步:最后检查牢固度和线缆是否保护完好。

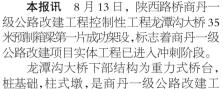
该项成果克服了以往固定方式的通病,具有线缆敷设牢固可靠、间距均匀、可拆卸检修方便、适用性广泛等优点。同时该项成果(研制竖向桥架内电缆固定的创新方法)荣获了杭州市建筑业协会 QC 成果一等奖,浙江省质量协会 QC 成果三等奖,2013 年度浙江省省级工法。该项技术成果也获得了国家专利。

以上成果的取得是杭安公司多年来坚持技术创新的结果,投入人力物力开展专项活动。近年来在公司总工、技术部的牵头下,平均每年荣获 1-2 项省级工法,为提高公司施工能力和技术能力提供了支持。

(宋寅奖)

※图片新闻

龙潭沟大桥 第一片 35 米预制箱梁架设成功



桩基础,柱式墩,是商丹一级公路改建工程跨径最大、墩柱最高的桥梁。高墩、跨径大、地险、施工难度大、环境复杂。自2014年龙潭沟大桥开始施工以来,在上级各级领导的大力关怀和指导下,陕西路桥人充分发扬特别能吃苦特别能奉献的优良作风,日夜奋战,攻坚克难,不断突破难关,终于取得今天的成绩。

截止目前,商丹一级公路改建工程路基分部施工任务已完成工程量约80%,商州区已基本贯通,丹凤区现在冲刺阶段,龙潭沟大桥作为丹凤工区的连接动脉,它的贯通将为丹凤区后续工作创造有利条件,同时为本项目按时交工打下良好基础。

(功)



※短波集萃 〓

杭州建工

检测技能比武获前茅

本报讯 7月1日,杭州市建委为评价杭州市各检测机构检测能力,在浙江大学城市学院组织开展了杭州市检测机构回弹法检测混凝土抗压强度试验技能考核比武,杭州市及周边县(市)区范围内具有检测资质的60家检测机构单位参加了此次技能比武。杭州建工检测有限公司在此次技能考核比武中以总分96.5分获得了第三名。

东阳三建

举行图片 ps 培训

本报讯 8月8日,东阳三建总部机关举办了一次学习培训活动。公司机关青年管理人员、新人职大学生员工参加了学习培训,进行经验交流。

培训会上,经营处吕晓丽为与会人员作了Photoshop技术交流,就该软件的基本运用、常用功能使用等做了介绍说明,并当场演示了几个典型性图片处理的操作流程,解决了大家在机关工作上常会遇到的一些图片处理问题。 (吴聪)

白春学教授

到金华广福医院讲学

本报讯 8月12日,金华广福医院邀请上海复旦大学附属中山医院呼吸内科主任白春学教授来院讲学。白春学教授现任上海市呼吸病研究所所长,博士研究生导师。白教授以《肺部结节的鉴别诊断》为题深入浅出的讲解,并提出了基于物联网医学技术的三加二式肺结节诊断法。整个会场座无虚席,吸引了70余名来自院内外呼吸科医务人员参加。

(朱小燕)

东阳三建海南营销中心开业

本报讯 8月8日,位于海南清水湾大道瀚海银滩的蔚蓝星宸项目与东阳三建营销中心正式开业,东阳三建总经理楼群、财务总监胡新群、中山分公司经理蒋剑锋、海南分公司经理严益飞等出席开业典礼。

楼群在开业典礼上说,从目前大环境来讲,建筑行业市场不景气带来的影响是很大的,最直接的就是资金回笼缓慢。现在看来,海南分公司的做法很好,在确保快速回笼资金的前提下,把房子更好地销售出去,这同时也是在为公司打品牌、攒人气。

楼群指出,面对海南清水湾先天的自然资源优势和良好的商业氛围,面对其得天独厚资源优势,作为营销人员要把握好三

大优势:一是天时,要整合资源,利用自身优势来创造好的业绩, 当前国家在各方面不断释放利好政策,无论从涨幅还是比例来 看,楼市已经显露出明显回暖的迹象;二是地利,要结合当地房 产特色,着重做好销售工作,依照前两个季度的成交数据看来, 同比增长 20.81%,这得益于海南当地政府的大力支持;三是人 和,要始终坚持以理念为中心,相互团结、精诚合作,真正做到让 消费者有宾至如归的感觉、家的温馨。

最后楼群希望营销中心的工作人员同心同德,步调一致,艰苦奋斗,共同努力,一定能创造出辉煌的业绩,作为对公司最好的回报

全国最大断面黄土隧道——

唐家塬隧道完成上面层摊铺

本报讯 8月2日,经过12小时的连续奋战,陕西路桥西宝改扩建路面工程的关键节点——唐家塬隧道完成了右幅沥青混凝土上面层的摊铺,这标志着隧道路面摊铺工程告一段落。

唐家塬隧道是全线最重要的节点,双向两隧道全长2.2 千米,隧道最大埋深75米,两洞中轴线最大距离为38米,隧道最大跨径达17.59米,是目前全国最大断面黄土隧道。洞身段为老黄土,围岩含水量大,埋深浅、跨径宽,局部存在砂石层,地质条件差,跨度大且结构偏平、受力条件差,施工技术难度大,安全风险高。此次施工因为进入暑期,高温烈日下的洞内施工作业,极易

发生作业人员中暑或引发人身事故。为此,项目成立以项目经理徐东为组长,各部门主管为组员的唐家塬隧道摊铺指挥部完善和落实暑期劳动保护措施,分别采取了使用大功率排风设备进行通风、全员配备口罩、减少汽车载重等措施降低施工难度。沥青工班职工发扬陕西路桥攻坚克难的光荣传统,每天在现场工作十个小时以上,一日三餐吃在工地,坚持连续作战,确保了节点工期计划任务完成,经过项目上下齐心协力,团结奋斗。隧道路面沥青上面层摊铺作业顺利完成,为全线通车提供了保障,赢取了时间。

东阳广福

不断扩大医院知名度

本报讯 7月27日,东阳广福医院召开经营班子会议,传达贯彻会议精神。会上院长俞新友传达了广厦控股集团2015年年中会议精神,总结了上半年的工作情况,并对做好下半年工作提出五个方面的要求。

一是全院动员,调动广大医护人员的积极性,努力做好各自工作,杜绝一切医疗质量与安全事故的发生。二是要更好地实行精细化管理。加强医疗质量,增强医院总体服务功能,在成立各科诊疗小组的基础上,进一步完善与健全各项诊疗工作制度,做到有章可循、奖惩分明,充分调动各科医生的工作热情和积极

性。三是进一步加强营销工作力度,在认真做好新闻媒体宣传报道工作的同时,动员每个员工加入营销工作,继续完善营销工作的相关奖惩措施,以各种方式、多渠道拓展医院业务,扩大医院知名度,不断提高门诊工作量,巩固扩大住院病人数及床位周转率。四是继续做好全院用药工作,特别是做好抗生素的合理应用工作,做好医保相关规定的执行工作。五是继续做好行政后勤管理及财务工作,进一步做好节水、节电工作,以保障医院医疗工作的顺利开展,促使医院稳健发展。

(董冰艺)

··· = -- ·- ·- ·- ·- ·-

金华广福医院完成

该市首例支气管镜下 钬激光消融术

本报讯 "终于可以愉快地呼吸了!"手术后的老张在病房里走来走去,与同病房的病友聊天,一脸兴奋。而就在手术前,老张还一脸愁容,吸着氧气,连翻个身都呼吸困难,更何况起床活动了。原来,老张的肺癌复发,把气管给堵了。还好广福医院的医生们为老张成功实施了支气管镜下钬激光气道恶性肿瘤消融术。据了解,该项技术在金华市尚属首例。

老张今年 64 岁,是个"老烟枪",与香烟伴随了近 50 年。直到 3 年前,老张被查出了肺癌。这消息犹如晴空霹雳,老张终于恍然大悟,"烟真不是好东西,害人啊!"老张总算把烟戒了,积极的配合医生做了手术,术后恢复不错。虽然做过一场大手术,但自从戒了烟,老张气色好多了,人也变得精神。

就在这个月初,老张突然出现了胸闷气闭,呼吸困难等症状,后来根本不能下床活动,连翻个身气都喘不上来。"怎么会这样呢?"老张在家人的陪伴下,来到金华广福医院。经常规支气管镜检查发现,老张肺癌复发了,并阻塞了气管下段及左右主支气管,

导致无法呼吸。

户報无法呼吸。 广福医院呼吸内科吴晓虞 团队经过了详细讨论,认为可以 采用支气管镜下钬激光技术,将 阻塞在大气管内的肿瘤切除(消 融)。在征得家属同意后,在麻 醉科团队的配合下,吴晓虞及团 队为老张成功实施了全麻下经 支气管镜钬激光气道恶性肿瘤 消融术。手术约半小时,术后患 者气道基本恢复通畅。目前老张 呼吸顺畅,能下地行走。正等待接 受下一步有关肿瘤的治疗。

吴晓虞介绍,相对以往的支气管镜下电刀、电凝等切除肿瘤手术而言,钬激光具有对周围正常组织损伤小,手术时间短,患者痛苦小,出血少等优点,但对手术者的技术与设备要求较高。该项技术适合肺癌或其他气道恶性肿瘤导致气道梗阻的治疗。

目前,广福医院呼吸内科在肺癌的腔内治疗方面积累了丰富的经验,该技术的成功开展,进一步提升了呼吸系统疾病的诊治水平,丰富了对该类疾病的治疗手段,为病人带来了福音。

(朱小燕)

"这份情我们收下 但钱不能收"

广厦物业受灾员工退还捐款

本报讯 8月4日,广厦物业 浙江出入境检验检疫局服务中心 环境服务部保洁员黄秋霞家中突 发火灾,遭受了一定的损失。服务 中心的领导在得知消息后,立即 号召全体员工对黄秋霞发起捐 款,这一号召立即得到了全体员 工的积极响应,纷纷伸出了援助

当天上午,服务中心领导第一时间从电话中了解到黄秋霞家中了解火灾损失情况:当时正当酷暑,德胜新村发生火灾的那幢8号楼正是黄秋霞一家居住的地方,黄秋霞家的家具、电器、日用品全部烧毁。面对被烧得面目全非的家,黄秋霞哭着对领导说:"经过消防部门的现场勘查,火灾原因初步判断是电瓶车充电线燃烧引起的"。

8月5日上午,员工们争先恐后将几元、几十元、几百元现钞投入捐款箱,在短短的捐款活动中,三十几位员工总共捐助2640元爱心款。钱虽不多,但是它折射出的是所有员工满满的友情和爱心。

黄秋霞流着眼泪,感动地说: "谢谢大家的关心,大家对我的帮助我会记在心里!但我有个请求: 我已和家人一致商量过了,请服务中心领导转达我们全家对热心同事们的感激之心,这份情我们收下,但钱我们不能收。火灾虽然使我们的家庭遭受了一定的经济损失,但我们自己有能力、有信心尽快把生活安排好,也请领导放心。我会尽快回到自己的岗位上,继续在广厦好好工作。"

(朱庆红)

浙江明凯

举行职工篮球赛

本报讯 为增进公司员工之间的沟通、理解和信任,浙江明凯公司于8月份举办2015了明凯职工篮球联赛。

本次篮球比赛共有 4 支队 伍,以公司各主要部门为单位组 建参赛,他们分别是:行政联队、 市场技术质量联队、电器部代表队、灯具部代表队。

本次比赛,各部门代表队都 认真重视,赛出了风格、赛出了水 平。并获得大家一致好评,在观众 们的回味和欣喜中圆满结束。

(许艳丽)



建筑机器人,能否成为"十三五"建筑业发展支点?

众所周知,机器人,它的任务就是协助或取 代人类的工作或是服务,特别在比较危险或繁琐 的领域,比如建筑业,使用机器人能大大提高效 率、保证质量、减少安全事故的发生。而建筑业的 生产方式的转型,就是要由粗放式向集约型改 变,向建筑工业化、现代化的方向改变。尤其是即 将进入"十三五"的关键时期,如果我们把机器人 作为高技术新兴产业,列入建筑业发展的重点, 无论对行业的升级,还是对企业的提质增效,都 具有非常重要的意义。

厘清定位 布局发展

※相关链接 ■

6月5日,2015世界机器人大会新闻发布会 在北京中国科技会堂召开。工信部党组成员、副 部长毛伟明在会上介绍,近年来我国工业机器人 需求量呈井喷态势。根据国际机器人协会今年3 月23日发布的最新行业调查报告,去年我国工 业机器人销售量达到5.7万台,同比增长55%, 约占全球销量四分之一,连续两年成为世界第一 大机器人市场。

毛伟明介绍,围绕推进智能制造重大工程, 今年还将重点开展以下工作:一是制定我国机器 人产业"十三五"发展规划,计划于 11 月底发布; 二是积极争取有关政策, 支持机器人的研发、推 广应用,以及标准体系建设;三是加强机器人在 重点制造领域的推广应用;四是会同中国科协召

开 2015 年世界机器人大会。

值得强调的是,2013年,工信部曾发布《关 于推进工业机器人产业发展的指导意见》。意见 中提出,到2020年,形成较为完善的工业机器 人产业体系,培育3~5家具有国际竞争力的龙 头企业和8~10个配套产业集群;工业机器人 行业和企业的技术创新能力和国际竞争能力明 显增强,高端产品市场占有率提高到45%以上, 机器人密度 (每万名员工使用机器人台数) 达到 100以上,基本满足国防建设、国民经济和社会

在此背景下,建筑机器人,能否搭上"十三 五"规划的顺风车便成为令人关注的话题。在国 家把大力发展机器人列入"十三五"计划的重要 时刻, 如果我们能从建筑业行业发展的整体大 局来考虑,把建筑机器人发展当成是建筑业发 展轨迹向其延伸的综合产业支撑转向来加以高 度重视,抓紧时机联合大型建筑施工企业、相关 科研院所和社会其他力量加以共同的认真研 究,同时加以时不我待的具体落实,积极布局, 优先卡位,把大力发展建筑机器人也列入建筑业 的"十三五"行业发展的规划之中,则是建筑业的

> 拉动效应 不可忽视 无论从哪方面看,建筑业劳动生产率低下和

领域的设备,它与建筑施工、安装相伴相随,它是

事故频繁,都应该是促进采用建筑机器人的主因。

不可置疑,建筑机器人,当然是应用在建筑

实现建筑工业化、现代化的一个组成部分。它在 各式各样的施工领域都有用武之地。不仅可以代 替人类的施工技能与水准,也有人类所不具备、 不能替代的功能,如避免人工搬迁、敲击、錾刻, 不休不眠、出错率低,使用方便,安全环保,通过 数控编程,就能接受指令执行任务。随着计算机 技术的不断向智能化方向发展,特别是近年来提 倡的信息化、工业化"两化融合"国家战略的实 施,作为一种高新技术产业,建筑机器人应用领 域应该会有不断的扩展和深化,对建筑工业化、 现代化将发挥巨大作用,也将对未来社会发展起 越来越重要的作用。

急起直追 海阔天空

事实上,在上世纪80年代,在高技术浪潮冲 击下,随着改革开放的不断深入,我国机器人技 术的开发与研究得到了政府的重视与支持。"七 五"期间,国家投入资金,对工业机器人及其零 部件进行攻关,完成了示教再现式工业机器人 成套技术的开发。1986年国家高技术研究发展 计划(863 计划)开始实施,智能机器人主题跟踪 世界机器人技术的前沿,经过几年的研究,取得 了一大批科研成果,成功地研制出了一批特种

机器人。90年代初期起,我国已在工业机器人 的研究与实践中取得了不小成绩, 先后研制出 了点焊、弧焊、装配、喷漆、切割、搬运等各种用 途的建筑机器人,并实施了一批机器人应用工 程,但时至今日,从整体来看,不仅和国际同行 相比差距明显,虽然市场占有率进步明显,但机 器人的很多核心技术, 我们并未掌握。大而不 强,这是影响我国机器人发展的一个重要瓶颈, 这在建筑业,无论在研发还是应用方面,都还十 分局限,表现得较为明显。所以,如果我们不能 趁近年来我国建筑业取得巨大成就的顺风车而 递上建筑机器人产业迅速发展好成绩单, 那就 是错过了最好的时期;放眼看,建筑机器人发展 的水平的高低,也可以看作是我们进入国际市 场进行海外超大项目竞争的试金石, 也是其他 国家评判我们工程综合管理和施工技术能力、 能否进入他国市场的"VIP 入场券",更为重中 之重的是,推动建筑机器人的发展能为建筑业 创造另一个具有广阔市场投资的空间,同时也 能提升建筑企业的核心竞争力,促进项目管理 集成化、现代化和科学化,推动企业优化升级。 因此,在即将进入"十三五"的关键时期,衷心希 望,把推进建筑机器人的发展作为建筑业延伸产 业发展来考虑,当作是推动建筑业不断进步的一 条有效途径和发展方向,那么,我们一定会取得 (据《建筑时报》) 丰厚的回报。

广厦学院第十届学生技能大比武 木雕技艺比赛作品赏析

机器人来"袭"建筑施工可"安步当车"

砌墙机器人、施工机器人、焊接机器人…… 多工种且身手不凡的机器人在建筑领域挥洒自 如。这些机器人的存在,或许可以在我国"人口 红利"消失殆尽后,依然能让国民经济高增长。

在建筑业,墙体开裂、房屋渗漏等诸多质量 问题一直是个通病。目前建筑业的工业化程度 较低,建筑施工环节的不少工艺流程都要靠工 人现场完成,受人为因素、环境影响较大,这是 导致质量通病难以根治的重要因素。如果建筑 机器人出现,或许能给这个传统行业带来很大

人力施工往往容易出现建筑精度上的误 差,比如地坪的测试需要有经验的工人用肉眼

检测,但在实际操作中,人为因素会影响建筑细 节,瑕疵便会出现。机器人就可以通过标准化的 设定,来保证建材质量和施工质量,让建筑"零

同时,"零缺陷"建筑的打造需要机器人新 技术搭配新材料。有关人士表示,如果建材使用 轻质板材,可以降低住宅称重,从而降低打桩建 造地基的成本。同时,这些轻质板材又可以由建 筑机器人来制作,这就实现了新技术和新材料 的联动,从而既保证了建筑施工质量,又降低建 筑成本,给利润越来越薄的建筑企业带来一丝 喘息的机会。

(邦地)

仿生机器人 无需监管的建筑机器人系统

非洲的平原,数以万计微小的白蚁正在建 造一个几英尺高的巢穴。日积月累的建设过程 中,成员大量的死亡和繁衍并没有影响项目的 进行。白蚁的这种适应能力和集体智慧启发了 一个团队——美国哈佛大学工程系和应用科学 与 Wyss 学院生物工程研究所,这里的科学家和 工程师们以此建造一个自动建筑机器人小分

白蚁们合作的方式是一种被称之为间接通 信的现象, 白蚁群体中的每个个体都能够改变 环境,却又不需要互相观察。Termes 机器人也是 根据上述原则运行的,单个机器人并不知道有 多少台机器人在一起工作,但是每个机器人都 可以评估变化,同时动态调整。机器人能搬砖, 建楼梯,爬楼梯上高层加砖,无需中心控制或是 专门人员监管,可以建造如古塔、城堡和金字塔 这样的复杂三维建筑。

机器人只有大概玩具车的大小,非常简单, 只需四个简单类型的传感器和三个制动器即可 运转。据团队成员说,机器人可以很容易地调整 自身以适应项目需求,也可以派往人们难以开 展工作的地方——比如说月球,虽然这是个极 端的例子。

据悉,每个 Termes 仿生机器人都配有一个 内置的微型处理器、超声波和红外传感器,以获 知自己的方位并对环境做出反应。他们非常简单 而且便宜,使用 3D 打印便可制造出来。从白蚁的 角度来看,Termes 仿生机器人的工作相当出色。

科学的不朽荣誉, 在于克服了人们在自己 和在自然面前的不安全感,人类社会的每一个 进步都与科学技术息息相关。仿生机器人的诞 生可以协助或者取代人类的工作,提高工作效 率和安全性,为人类生活带来诸多的便捷。

(召亮)

谷歌新总部计划用机器人建造施工

谷歌现在正在筹建的加州新总部正计划用 机器人来进行建造。《建筑师杂志》报道,BIG建 筑事务所和赫斯维克建筑工作室正希望运用一 组由机器人和大吊车组合而成的新型机器人来 建造该建筑的顶棚,他们还给这几个"小"家伙 起了新名字——crabots。

根据山景城议会最近拿到的计划书,该计 划书中写道,"理论上说,运用了这些 crabots,大 楼内部的建造工作将会变得毫无阻碍, 成本也 可以得到控制,关键的是,空间的利用效率大大 提高了!"这些机器人可以在总部的透明大楼外 自由的工作,并且内部的小型机器人可将一整 套由预制钢部件组装成的内部钢结构及外立面 的波纹板,操作的自由度极高。

计划书中还写道,"这套机器人建造系统已 经通过了我们对其的多项测试,它在内部建造 工作中表现出了无可比拟的自由性和精准度。 我们也开发出了一个类似夹子的机械功能,可 以保证其对于钢材的可操作性。

当该想法及计划刚刚由谷歌提出并问世的 时候,谷歌就说道,"这个想法其实十分简单, 相比死板的混凝土大厦,我们更倾向于投资 并且建造灵活的建筑。超大的可移动式透明 顶棚将会遍布总部各区域, 可以对内部的气 候进行人工调节,同时也可以享受阳光和新 鲜空气。而我们布置了大量绿化、景观、咖啡 屋、自行车道、正是希望能够让我们的总部能和 自然合二为一。' (优尔城)

板材安装不再难 机器"匠人"来守安

在装修中,板材安装具有一定的危险性。国 外相关研究机构对板材安装机器人已进行了多 年的研究。20世纪80年代日本研制出天花板安 装机器人(CFR-1)。90年代末以色列研制了地 板安装机器人。2004年韩国三星公司和汉阳大 学研制出了安装玻璃和壁板的串并联混合机器 人。西班牙工业自动化研究院在2008年研制出 一种辅助人工安装大尺寸墙壁石膏板的助力装 置。目前国内关于装修用机器人的研究并不多。 与国外研究的板材安装机器人相比,国内由河 北工业大学与河北建工集团根据国家高技术研 究发展计划(863 计划)课题而共同研发的"板材 干挂安装机器人",具有载荷大,能高空作业、移 动功能、适应多种板材安装等特点。。

该款机器人中的系统主要针对室内大尺 寸、大质量板材干挂安装工艺而开发的,该系统 可以满足大型场馆、楼堂殿宇、火车站与机场等 装饰用大理石壁板、玻璃幕墙、天花板等的安装

作业需求。进行板材安装作业时无需搭建脚手 架,由两名操作工人即可完成大范围的移动作 业。机器人的系统中在安装作业时采用结构光 视觉对待安装板材与已安装板材之间的位置关 系进行检测,通过动态视觉伺服导引操作机械 手完成安装。同时机器人系统还设置了超声波、 激光测距、双轴倾角等多种传感器,完成车体避 障、机械手定位、板材姿态检测以及安全保护等 功能。系统由板材辅助搬运机械手、移动本体和 自由度串并联混合结构板材安装操作机械手组 成。安装机械手搭载在移动本体的升降台上,使 其具有较大的工作高度和移动范围。该系统移 动本体的最大承载能力达 2000 公斤,满载时移 动本体平面移动速度为8公里/小时,最大安 装高度达5米,操作安装板材最大平面尺寸为1 米×1.5米,操作安装板材的最大重量达70公

(冀讯)

建筑业与 互联网+战略思考(下)

◎ 谢艳峰 东阳三建

七、互联网时代建筑企业应思考的问题

建筑市场面临着洗牌的局面,如果不进行 改变或者做好改变的准备,那么大型建筑公司 将是首当其冲,而现在的互联网+时代将可能 会改变很多,BIM、采购平台、社会人才库、产业 工人、合格供应商队伍、成本控制、结算方式、 战略合作、大数据是一个小企业都无法完成 的,因此大企业应该去迎接,去面对,同时要想 在多个大型企业中脱颖而出,还要做的更好、 更超前,才能走的更远,那如何互联网化现在 都在探讨,并且是个大趋势,没有一个可参考 的,或许可以从管理创新上努力。

1、要做好改革准备,那么就需要设置相应 部门和人员去准备。

2、作为企业的生存的命脉,业务方面就需 要去思考我们服务的对象期望什么样的合作 者,我们是否需要向政府投资和大型房企征 询意见,如果他们投资或开发项目,需要达 到什么样的服务, 他们选择承包商的理由是 什么,怎么样才能选择我们公司,可以参考雷 军的小米。

3、设想如果现有的经营模式不能持续,我 们如何应对,是往战略合作方面努力还是以大 量投标方面努力,如何才能保证业务量和生产

4、如果现在模式的从经济责任人的角度 出发,他们希望企业能给予何种支持,能提供 何种服务? 执行经理优选、合格材料供应商、班 组战略合作、管理人员调配制度? 还是需要那

5、春江水暖鸭先知,如何改变才能改变目 前这种管理人员,施工班组以完成任务而完成 的被动施工方式,如何发挥个体的创造性,其 实作为第一线的员工应该最优发言权,①作为 施工操作的工人,他们最有权对施工的工艺和 材料节约提出意见,他们明白企业如何激励或 采取什么方式可以调动他们的积极性;②作为 现场管理人员他们也最有权也最知道如何改 进管理,如何管的更好? ③作为分公司生产管 理人员也清楚现在的管理模式中被动局面和 面临的风险,他们有自己的意见;④作为分公 司经营管理人员,他们对市场的反应最直接, 业务量多了还是少了,业务的质量是趋向于好

还是坏,招标市场对企业的要求是什么,对企业 的建议都有很重要的参考意义。而作为高层往 往对市场的反应比较滞后,往往都是到了皮球 快落地的时候才反应过来, 因此我们需要改变 由决策层向第一线下达决策的方式, 改变为由 第一线向决策层传达,并且要尽量减少中间环 节,因为环节越多效率和准确性都大大降低。

6、企业采用何种方式才能达到全盘控制企 业的所有项目,如何才能及时发现某个项目存 在风险?如何才能及时掌握材料商等各种款项 的支付情况,如何才能知道经济责任人的资金 情况?建立何种平台能达到所有项目从开工、 过程、结算的实施控制。

7、企业如何建立大数据库对企业所有已完 和在建项目进行分析, 如何通过云计算的结果 让决策层得出比较准确的结论, 而不是靠经验 进行决策。

8、企业以何种方式不断获取最新趋势和发 展方向, 如果出现新的或者对企业有冲击性的 采取何种方式和应急措施?

9、采取何种方式才能做出更有效的成本 控制,而不是原来的那种以每个项目预算员 作为一个单元, 而是如何用互联网实现这种 管理?

总结为现在的市场是消费者主导市场,消 费者需要什么样的产品,我们就生产什么样的 产品,员工需要什么样的管理模式来管理,我们 就需要往这方面考虑,互联网时代就是如何以 最快速度整合自己的资源应对消费者的需求, 对企业来说甲方为消费者、对项目来说管理人 员和第一线的工人是消费者,我们需要以各种 方式满足消费者的需求,最大限度的激发个体 的创造性和主动性,因此企业可以进行一次大 范围的全公司甚至全社会调查,调查企业在不 同层面的风险,调查如何改进的意见、调查甲 方和员工希望什么样的管理、调查企业如何改 革,如何扁平化管理、调查互联网时代企业如何 应对等关乎企业发展、改进等,也可以考虑以奖 励来激发大家的积极性, 完后要有反馈意见。 因为在传统观念里调查完没有下文的, 反正决 策权不再他们手里,为了公司更好的适应趋势, 建议有必要进行一次全面征求意见、总结,再思 考建筑企业的互联网到底是何?

对标世界一流 建筑企业 (五)

-探寻新常态下中国大型 建筑企业发展之路

◎ 张何之 杨之明

④将社会责任作为可持续发展的动力机制。 万喜将环保及社会责任问题作为战略目标来 看待,建立了可持续发展分析诊断工具。利用此工 具,公司在15个持续发展领域中实现了自我评估。 从控制风险到创造利润,形成了一个全面绩效模型 用以指导万喜的短期、长期经营行为和日益增长的 境外业务开拓。

⑤始终秉持人才是竞争之本。

基于建筑业务的劳动密集型特点,万喜依托人 才培养中心,重点培养雇员的技术等级,以适应市 场对技术复杂性的要求,提高劳动效率。万喜每年 为员工提供的职业培训总时间多达 200 万个小时, 受训员工约2万人。

万喜在2002年提出了零安全事故的目标。 2005年至2010年,用于安全事故的培训时间增加 到 56%,安全事故发生率下降 34%。零事故发生率 的子公司的数量由 42%上升到 58%。

⑥分享增长利益。

在世界上各个国家基于当地政策法律法规的 要求,采取适宜当地的利益共享机制。2010年,以激 励、利润分享、社会福利的形式,万喜分配了超过 300 亿欧元的利益。

ACS公司的发展战略可以总结为"以并购的方 式推动企业多元化扩张"。在 ACS 看来,企业多元 化发展是方向,并购则是达到目标的手段。ACS 最 初仅从事建筑业务,现在已将业务延伸到工业服 务、特许经营、能源、环保和物流等领域。坚持加强 主营业务发展,基于正确的战略规划和超强的执行 力,是ACS并购战略成功的最基本原因。从CP公 司(ACS的前身)被成功重组开始,ACS的并购目标 都是以建筑为核心,逐步扩展到工业服务、环保与 物流、特许经营和能源等领域。

ACS 的核心竞争力体现在企业文化、技术和 资本三个层面,这三方面对成功实施企业并购具 有重要意义,尤其是企业文化和资本。ACS认为, 融资能力是企业进行并购的强大支柱,技术创新 是推进企业持续发展的主要动力,而如果不能在 文化方面解决被并购企业的问题,就不能真正实 现并购。

公司治理方面,ACS 在公司董事会下设管理委 员会,由董事长兼 CEO 领导,管理委员会是公司日 常管理的最高权力机构。ACS公司总部按照业务范 围清晰划分组织机构,管理界限明晰;ACS对子公 司基本是完全控股,公司总部采取战略管控模式控 制子分公司,子公司的负责人(一般是董事长兼 CEO)直接接受管理委员会的领导。

(3)德国豪赫蒂夫

豪赫蒂夫于 1896 年成立, 并成为社会公众 持股的公司。20世纪60年代,豪赫蒂夫不断拓展 业务范围,提出筑"精品项目",成为能提供更广 服务的工程承包企业。豪赫蒂夫强调对股东利益 负责,公司依靠创新获得盈利,并实现公司的可 持续发展。豪赫蒂夫不仅给客户提供令人满意的 设计和贯穿于整个建筑价值链的广泛服务项目, 还采取了端到端的服务方式,覆盖客户建筑物的 整个生命周期。

豪赫蒂夫在经历"第一次"走出国门,从"建 造商"向"承包商"的转变,以及保持持续创新的发 展过程中,抓住了数次历史机遇,包括早期德国工 业化时期的原始积累,"一战"及"二战"后的大建设 时期,东、西德统一等,豪赫蒂夫及时把握商机,加 强系统管理,推进国内吞并、海外扩张发展。

随着外界环境和自身业务的发展,豪赫蒂夫 不断调整组织结构,目前的组织机构是在总部 统一管理下,分设机场、开发、美洲、亚太和欧洲 五个分公司。

(4)法国布依格

布依格实施多元化经营战略取得成功的原因 之一,是创始人家族对企业有效的管理。但在1970 年上市后,布依格家族已经不占有控股地位。布依 格的核心理念之一就是员工应该从企业的成功中 获得直接利益,秉承这一理念,布依格持续地推行 了员工持股计划。布依格的员工是除布依格家族控 股的 SCDM 公司之外的第二大股东。

布依格强调多元化、国际化经营,善于利用资 本市场,在战略管理中始终强调可持续发展、研发 与创新、风险管理。现在,可持续发展是布依格战 略管理的重要组成部分。2005年,布依格成立了集 团可持续发展部;2006年,布依格制定了可持续发 展规划,并确定了各业务板块具体的可持续发展

布依格建立竞争优势的另一源泉是创新,布依 格的创新不仅限于技术方面,也有市场营销方面的 研发与创新。每年,布依格都投入大量的资金作为 研发费用。

布依格在集团层面、控股子公司层面都建立 了风险管理的内部流程,以降低企业可能面临的 风险。在集团层面,布依格定期对各控股子公司 的项目所在地的政治风险、利率风险、外汇风险 等进行评估,利用相关金融工具来控制利率风险 和外汇风险;在控股子公司层面,主要是要对运营 风险进行管理。

(5)美国福陆

福陆被《财富》杂志评为"世界声誉最好的企 业"。福陆的业务领域专精,项目管理能力和技术创 新能力强,市场信誉高,拥有强大的融资能力和完 善的人力资源管理体系。福陆慎重地选择所从事业 务的行业领域,专注于有高附加值的高新技术行 业,确保利润率维持在较高水平;同时福陆努力将 视野扩展至全球范围,寻求高盈利的合作项目。



我和玫瑰花

文 / 冰心

我和玫瑰花接触,是从青年时代 开始的。

记得在童年时代, 在烟台父亲的 花园里,只看到有江西腊梅、秋海棠和 菊花等等。在福州祖父的花园里,看到 的尽是莲花和兰花。兰花有一种清香, 但很娇贵,剪花时要用竹剪子。还很怕 蚂蚁,花盆架子的四条腿子,还得垫上 四只水杯,阻止蚂蚁爬上去。用的肥 料,是浸过黑豆的臭水。

差不多与此同时,我就开始看《红 楼梦》,看到小厮兴儿对尤三姐形容探 春,形容得很传神的句子,他说:"三姑 娘的混名儿叫'玫瑰花儿',又红又香, 无人不爱,只是有刺扎手……"我就对 这种既浓艳又有风骨的花,十分向往, 但我那时还没有具体领略到她的色 香,和那尖锐的刺。

直到一九一八年的秋季, 我进了 大学,那时协和女大的校址,是在北京 灯市口佟府夹道(后改同福夹道)。这 本是清朝佟王的府邸, 女大的大礼堂 就是这王府的大厅堂三间打通改成

的。厅前的台阶很高,走廊也很长,廊 前台阶两旁就种着一行猩红的玫 瑰。这玫瑰真是"又红又香,无人不 爱",而且花朵也大到像一只碟子! 我们同学们都爱摘下一朵含苞的花 蕊,插在髻上。当然我们在攀摘时也 很小心花枝上的尖刺。记得我还写 了一首诗,叫做《玫瑰的荫下》。因为

氲中读书。 等到我出国后,在美国或欧洲,到 处都可以看到品种繁多的玫瑰,而且玫 瑰的声价,也可与我们的梅、兰、竹、菊 相比! 玫瑰园之多,到处都是,在印度 的秦姬陵,我就惊喜地参观了陵畔五色 缤纷、香气四溢的玫瑰园。

那一行玫瑰的确又高又大,枝叶浓密,

我们总喜欢坐在花下草地上,在香气氤

一九二九年以后,我自己有了家, 便在我家廊前,种了两行德国种的白玫 瑰,花也开得很大,而且不断地开花,从 阴历的三月三,一直开到九月九,使得 我家的花瓶里,繁花不断。我不但自己 享受,也把它送给朋友,或是在校医院 里养病的学生。

抗战军兴,我离开了北京。从此东 迁西移,没有一定的住址,也更没有栽 花的心绪。一九四一至一九四五年之 间,我在重庆歌乐山下,倒是买了一幢 土房,没有围墙,四周有点空地。但那时 蔬菜紧张, 我只在山坡上种些瓜菜之 类,我记得有一年夏天,我们光吃南瓜 下饭,就吃了三个月!

摄影/袁伟康

解放后回国来,有了自己的宿舍 了,但是我们住的单元,是在楼上,没有 土地,而我的幸运也因之而来! 在我们 楼下,有两家年轻人,都是业余的玫瑰 花爱好者, 花圃里栽满了各种各色的 玫瑰。这几位年轻人,知道我也喜欢, 就在他们清晨整理花圃的时候,给我 送上来一把一把的鲜艳的带着朝露的 玫瑰——他们几乎是轮流地给我送 花,我在医院时也不例外,从春天开的 第一朵直到秋后开的末一朵——每天 早起,我还在梳洗的时候,只要听到轻 轻的叩门声,我的喜悦就像泉水似地涌 溢了出来……

老太太唱情歌

文 / 林清玄

陪妈妈去早晨的公园做运动,才发 现晨曦初起的公园是如此热闹,有很多 人在打拳、唱歌、跳舞,都是年纪大的阿 公阿婆。

妈妈感叹地说:"这个世界要倒翻 了,老岁仔透早起来运动,少年郎团到 日头照屁股。

妈妈随即加入她的伙伴,在公园中 舞动拳脚,我在园中散步,看到一些老

先生,老太太正忘情地在唱卡拉 OK,我 就坐在旁边的石头上看着。

那些老先生、老太太唱歌的声音与 神情深深地打动了我。他们的声音全 都饱含着生命的沙哑与沧桑,他们的神 情又是那样的专注与融人,夹带着非常 深的感情。

有一位老太太唱到后来,泪流满 面,使所有的人都因感动而沉默了。

是什么感情使老太太泪流满面呢? 没有人问,也无人知道。

我想到,活到某种年纪的人,一定 都在心中隐埋了许多许多真情,在唱歌 时被触动了。

我们年轻的时候如果不能欢喜忘 情地唱情歌,老的时候一定也不能泪流 满面地唱情歌吧!



我们来到幽静清悠的河湾,站在齐腰深的河水里, 每人手上举着一支长竹竿,在顶端敷上亲手制作的粘 胶,开始相互进行捕捉蚱蝉的比赛。几个人高高地举起 竹竿,专心致志地瞄准树枝上高声鸣叫的蚱蝉,迅速将 顶端的粘胶轻轻地抵了上去。只听得"嘶呀"一声,原本 尽心施展歌喉的蚱蝉,发出极为惊怖的悲鸣,被树胶牢 牢地粘住,在水面上束手就擒。就这样,大家频繁地出 手,你来我往,弹无虚发,各显神通,将停留在树上低吟 浅唱的蚱蝉统统捕获,成为自己的"战利品"

关于小时候捕蝉的趣事,我们这些大山里长大的 孩子,实在是信手拈来,不胜枚举,花上三天三夜的功 夫也述说不完。当我后来读到诗人袁枚的《所见》:"牧 童骑黄牛,歌声振林樾。意欲捕鸣蝉,忽然闭口立"的诗 句时,便觉得其中所描写的意境,竟然就是我们曾经的 过去,颇有同感和共鸣。至于捕捉蚱蝉的功夫,我们自 觉与《庄子·佝偻者承蜩》一文中捕蝉的佝偻老人相比, 除了使用的工具、采取的手段大体相同以外,捕蝉的水 平也应该不相上下,毫不逊色,同样值得"业内"和外界 人士褒扬一番。不过,两千多年前那位老人家捕蝉时所 使用的粘胶, 是不是和我们所制作的纯天然树胶同样 的成分呢? 抑或是面筋、蜘蛛网之类的东西做的吧? 倒 值得历史学者们去考究一番。

自古以来,蝉总是用轻快流畅的韵律,不知疲倦地 为人类送来自然的赞歌,为大地增添浓厚的情意,无愧 为"大自然歌手"的美誉。人们对于清越悠扬的蝉声, 向来发自内心地赞赏,并且常常借物抒怀,寄托自己清 高逸世的情结。古代的许多文人骚客和诗词大家,往往 都有咏蝉的传世之作,如唐代大诗人李商隐的"本以高 难饱,徒劳恨费声"、骆宾王的"无人信高洁,谁为表予 心?"、虞世南的"居高声自远,非是藉秋风"等等,皆为 咏物寄怀的精品力作。这些诗句的一咏三叹,寄寓了多 少感伤而缱绻的情怀,读之令人荡气回肠,不禁让人掩

然而,这些风华卓绝的古代诗人们,他们都犯下了 一个认知上的错误,认为鸣蝉栖于高树,餐风宿露,不 食人间烟火,是清高圣洁的象征。殊不知这些蚱蝉完全 依靠吸食树枝的汁液来维持生存和繁衍后代,是地地 道道的植物害虫,并没有人们想象中的那样清高和圣 洁。他们所以会犯如此的错误,源于他们作为封建士大 夫,缺乏社会底层的生活经历,没有深入民间的现实生 活,对蝉本身的生活习性不甚了解,所以才会犯如此低 级的错误。当然,他们在不经意当中所犯下的过错,应

该得到理解和宽宥。

说起来, 蚱蝉通身是宝, 近年来特别受到青睐。其 若虫羽化的外壳"蝉蜕",是一种重要的中药材。我们小 时候经常会到树林里采集起来,拿到供销社去收购,换 回一点自己的零花钱。蚱蝉的蛹(俗称"知了猴")味道 极好,营养价值很高,可以制作许多风味独特的美味佳 肴,是如今食客们趋之若鹜、垂涎欲滴的上等菜品。我 以前也有幸品尝过好几回,香酥的口感实在不错,确实 令人称道。

因此,据说在一些中原省份,尤其是长江中下游地 区,捕捉蝉蛹做餐饮的现象非常普遍,致使各种蚱蝉的 数量急剧下降,使其面临严重的生存危机。许多地方 的夏天,已经听不到蝉鸣声,蚱蝉完全有绝迹的可能。 这不禁让我感到揪心的痛楚和遗憾,并且为之生出许 多的自责。好在我们的家乡,拥有近80%的森林覆盖 率,森林面积逐年增加,生态大为改善,到处青山绿水, 流泉欢歌,松风浩荡,蝉声激越,足以让我们感到骄傲和

要不,请你来我们这里,聆听浩瀚无边的蝉声?

(来源:新浪博客)

八月,记忆中的家乡

在每个人心中都藏着一个特别的 地方,它也许不那么富有,但绝对是你 见过最美的地方;在每个人心中都有一 种动听的语言,哪怕街角商贩吆喝的一 句熟悉的话语,也能触动你心中那种最 柔软的情怀。

八月,我想念我的家乡了,当闻到 街边小摊的蒸玉米香,浓浓的思念就把我 的记忆带到了那个熟悉的地方。我的家乡 就在平原的一个小村庄,那个黄灿灿的玉 米之乡。这个时节,接近收成了,远远望 去,一大片一大片都是金黄色的"海洋", 沉甸甸的果实就是农民丰收的希望。

走在窄窄的田间小径上,一阵微风 吹来,嗅觉便变得十分清晰:田野里泥 十的芬芳夹杂着玉米的香甜袭入鼻 孔, 让每个细胞都无比服贴。还有在 地里劳作的老乡,黝黑的脸上纵横的 流淌着辛勤的汗水。我是农村的孩 子, 我明白丰收的背后所要付出的是 如注的汗水和细心的栽培。每个农村的 孩子在农忙时节都是家里的一把好手。

辛勤劳作的时候。 村子里那个小水塘,现在还是孩子 们的乐园吗?炎炎夏日那里是绝好的天

是啊,现在这个季节,也是每家每户最



文/韩恩泽

然避暑之地。记得小时候的我总是很调 皮, 午睡时偷偷溜出门去塘里洗澡,和 小伙伴们在水里嬉戏。现在想想心中满 满的都是愉快的回忆

八月的村庄,夜幕降临时分,却是 最热闹的时候。大家都把板凳搬出来在 树下纳凉,蒲扇摇啊摇,扇走一天的疲 劳。说得都是村里的新鲜事儿,有趣事 儿。听吧,村子里大娘大婶们的笑声仿 佛还在我耳畔。

八月,记忆中的家乡那么美,那么 亲切。

(陕西路桥)

《阿弥陀佛么么哒》

心的、真实的江湖故事——或许会让你 看到那些你永远无法去体会的生活,见 识那些可能你永远都无法结交的人。

这12个真实的江湖故事,有弥足 珍贵的亲情,有一诺千金的古风,有传 奇到死的女人,有肝胆相照的男人,有 为理想而千辛万苦,锲而不舍的草根, 有心心相印、真心不渝的生死爱情……

他们很平常,很渺小,甚至奔走在

这本书是 12 个不舍得读完的、暖 社会底层,但他们很强大、很执着、很坚 韧,有爱亦有恨,敢爱亦敢恨。

> 他们不曾被生活模糊了面目、扫荡 了梦想,无论现在、过去或者未来,他们 都是尘世的特立独行者,努力寻找着处 世和人世间的平衡。

他们在《阿弥陀佛么么哒》里,陪伴 你温暖你,为你点亮前行路上的明灯。 (来源:当当网)



作 者:大冰 出版社:湖南文艺出版社

夜访西津渡

一吻西湖

员工来稿

文 / 汪远船

春末夏初的西子湖畔是最美的,风和日 丽,花红柳绿,空气清新,芳香醉人。当花圃 的花儿映红了湖水,映红了一张张游人的笑 脸; 当太子湾的樱花悄然盛开, 郁金香大片大 片地绽放……

有空到美丽的西湖边去走走吧,身在福 中的天堂人,和有福气身临这座美丽天堂的 人们,不要辜负了那一方好山水。紧张的工 作中挤出一点时间,快节奏的生活中留一份 好心情。走进水中的山,临近山中的水;置身 诗中的画,置身画中的诗;流连湖光山色,饱 览诗情画意;尽情享受美丽西湖赐予你的那 份轻松惬意温情美好。

有空到美丽的西湖边去走走吧,根本无 需刻意追寻,漫不经心地走进如织的游人中 间,游人快乐的心情会感染你,你就会忘却所 有的孤寂和烦恼。随便择一条小径,漫步走 去,心静如小径,淡泊如湖水。你就会什么也 不用想,什么都可以想;你就会什么都可以原 谅,什么都可以接纳……轻盈地登上心中的 来峰,登上人生的最高境界。

有空到美丽的西湖边去走走吧,走上那

下断桥的不"断", 品味一下孤山的 不"孤",再用脚步丈量一下长桥的 不"长"。用山峦的旋律,以湖水的

(杭建杭构)

对于镇江这个城市来说,没有 什么地方能比一个千年古渡,更能 代表这座城市的悠久历史了。这地

方就是西津渡,一个传承着人文根 脉的地方。 1068年的春天,唐宋八家之一 的王安石应召赴京,从西津渡扬舟 北去,写下了那首著名的诗:"京口 瓜洲一水间,钟山只隔数重山,春

风又绿江南岸, 明月何时照我

还。",让九百年后的我,对西津渡 的感受,永远定格在那个遥远的美 好之中。 西津古渡,位于镇江城西的云 台山麓,是依附于破山栈道而修建 的一处历史遗迹。西津渡老街是镇 江文物古迹保存最多、最集中、最 完好的街区,有着镇江历史的"文 脉"之称。古时候,这里东面有象山 为屏障,挡住汹涌的海潮,北面与

我到西津渡的时候已是傍晚, 全长千米的老街在夜色中显得苍 老和古朴,这也适合我怀古漫想的

古形沟相对应,临江断矶绝壁,和

对面杨州的瓜洲古渡隔长江而遥

对,是历史上非常重要和著名的古

始创于六朝的历史街坊,历 经唐宋元明清五个朝代的建设, 留下了如今的规模,因此,整条 街随处可见隋代至清朝的历史 踪迹。三国时期的"蒜山渡",唐 代时候的"金陵渡",宋代以后的 "西津渡",仿佛就是一幕历史剧 的故事脚本,在这里演绎着往昔 的情节大戏。

老街原先背靠小山, 紧临长 江,滚滚长江水就从脚下流过,从 清代开始,由于江滩的日渐淤涨, 长江岸口逐渐向北移动,渡口遂也 下移到玉山脚下的超岸寺旁,当年 的西津古渡,现在已经是距离长江 岸边300多米,但岁月的历史荣耀 和足迹,依旧能够斑驳地显现出古 渡往昔的美好时光。

当我在夜色中慢慢走进这座 已经完成历史使命的千年渡口,和 远处曾经惊涛拍岸的万里长江遥 遥相望时,那些曾经的历史岁月, 会时不时地浮现我的眼前。走在

"五十三坡"车辙印的古老石阶上, 寻访流连在保存完好的渡口古街, 想象这座千年古渡先朝前世时的 盛况,就如同触摸到了镇江这座古 城那个悠远的开头。

古建美文

西津渡作为古时北人南渡的 第一渡口,登岸北望故乡时,往往 更易引发人们对于家国的感叹和 思乡的哀愁,因此在充满了情感堆 积的那朝那年,各路英雄们的壮怀 感动、乡情诗风,在西津古渡所表 现出来的情怀对白,也就各不相 同、各有风韵。

如今,小山楼在西津渡得以重 建,虽然山道上的这个客栈,已经 没有唐宋时眺望江面的宽阔感觉, 以及小山楼下泊满过往的客船、看 江中渔火闪烁的景色视觉。但是那 晚我躺在承蒙了太多历史风雨的 客栈时,我的枕边仿佛又听到汩汩 的流年涛声,眼前浮现出无数诗人 流淌不绝的愁思,记忆中闪烁着多

少沧桑岁月的前尘往事。 在这条古老的小街上,刘裕曾 经率领八千"北府兵"浩浩荡已经 荡走过,领兵在此顽强抵抗过金兵 的韩世忠走过,李白、孟浩然、苏 轼、陆游也都吟唱着诗句走过,马 可·波罗穿着中世纪的欧洲服饰走 过,赛珍珠夹着《大地》的手稿走 过,许仙牵着白娘子的纤纤玉手走 过……古街石板上深深的车辙,记 载着曾经的繁华和忙碌,也记录着 历史的印迹和永恒。

原来,这里的古旧苍老,是岁 月过往所沉淀下的颜色,这里的动 人故事,是文化传承给涂抹出的气 质。而西津渡古老的街道上,那个 "一眼看千年"的景点,足以使我的 心因震撼而感应,景点就如同是一 堂历史的现场公开课,让人在深深 感念那道漫长历史的风景,在唐宋 明清的时光隧道中穿越。

也就在那个夜晚,我为我原以 为的很懂而汗颜,也为内心尚存的 久远感动而欣慰。对于我来说,有 些东西真的不需要了解、不需要铺 垫、不需要内容,就可以懂得,就可 以走入内心深处,并且在心中久久 珍藏,我想,这就是历史的记忆。

(来源:新浪网)

第十六期要目

时光交错的遗世之美

大商场上的一根头发丝

再也不用"望海大叫"了

苹果花包围的工地

自由不一定在远方

教养可以这么自然



投稿方式

A PROBLEM

邮箱:gsr1915@126.com 电话:0571-87969988 转 1915 邮寄:广厦控股集团报刊编辑部 地址: 杭州市西湖区莫干山 路 231 号锐明大厦 16 楼 邮编:310013