



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2020年9月

15

总第 663 期

广厦报

G U A N G S H A B A O

追 踪 时 代 脚 步 推 动 改 革 创 新

广厦列中国民企 500 强第 90 位

本报讯 9月10日,“2020中国民营企业500强峰会”在北京召开。会上,全国工商联发布“2020中国民营企业500强”榜单,广厦控股集团位列榜单第90位。

会议期间还发布了民企500强相关分析报告。报告指出,今年民营企业500强人围门槛突破200亿元,500家企业营业收入总额30.17万亿元,增长5.85%;资产总额36.96万亿元,增长6.78%;税后净利润1.39万亿元,增长8.06%;纳税总额达1.37万亿元,占全国税收总额的8.70%。(本报记者 班艳民)

瘦身重整 聚焦主业 强化管理 广厦控股集团工作会议胜利召开

楼忠福作工作报告 东阳市委常委、常务副市长陈洪讲话 东阳市金融办主任韦向东到会指导 刁秀芳出席 张汉文主持

会议提出广厦改革发展五大举措:瘦身重整、聚焦主业、股权改革、强化管理、队伍建设。会议号召,全体广厦人要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,践行新发展理念,凝心聚力、坚定信心、创新创造、实干苦干、不忘初心、改革发展,广厦一定会迎来“两岸猿声啼不住,轻舟已过万重山”的美好明天!



本报讯 9月12日至13日,广厦控股集团工作会议在浙江大都城酒店隆重召开。这是广厦发展史上的一次重要会议。控股集团董事局荣誉主席楼忠福作工作报告,东阳市委常委、常务副市长陈洪讲话,东阳市金融办主任韦向东到会指导,控股集团董事局副主席刁秀芳出席,总裁张汉文主持会议。

会上,楼忠福作了题为《瘦身重整 聚焦主业 强化管理 推进广厦持续健康良性发展》的工作报告。

在谈到今年上半年的工作时,楼忠福指出,年初这场突如其来的疫情,给企业造成了很大的冲击,但集团上下高度重视,第一时间成立新冠疫情防控工作领导小组,第一时间响应落实政府各项要求,第一时间开展复工复产工作。到5月份,全集团大部分企业已经恢复了正常的生产经营,体现了广厦上下较强的应变能力、抗压能力和组织协调能力。

楼忠福指出,今年广厦学院顺利升本,更名为浙江广厦建设职业技术大学,并揭牌,成为目前浙江省唯一一所本科职业技术大学,同时也是全国首所以建筑类专业为主的本科层次职业大学,使广厦教育板块实现新飞跃,这是广厦的一件大喜事。

楼忠福指出,总的来看,开年至今,经过全体广厦人的努力,广厦在最大程度上控制住了疫情所带来的影响,在最大程度上保持了企业平稳运行,为后续发展赢得了时间和空间。

在谈到广厦下一步怎么发展时,楼忠福指出,首先要正视困难和问题,其次要树立信心。他说,

我们的信心来自于广厦的家底是实的、广厦的主业总体是健康的、广厦改革发展的潜力是很大的,也来自于各级党委、政府对民营企业的发展是支持的。

会上,楼忠福围绕“瘦身重整、聚焦主业、强化管理”的总基调,提出了广厦下一阶段改革发展的五大举措:瘦身重整、聚焦主业、股权改革、强化管理、队伍建设。

瘦身重整,是计划用一年左右的时间,大幅度降低集团负债率和负债规模,实现“保持四个稳定,做到两个提升,确保一个不减”,即保持企业平台稳定、总体营业规模稳定、员工就业稳定、国家税收稳定;做到企业盈利状况大幅提升、企业现金流正向提升;确保社会责任不减。

在聚焦主业方面,楼忠福强调,通过“瘦身重整”,我们将更加聚焦核心主业的发展,集中资源和力量把建筑业做大做强,同时积极助推其他优势产业发展。

在股权改革方面,楼忠福指出,在做好瘦身重整和主业发展的同时,我们还要做好体制机制的改革。因为不改革就没有出路,不改革更没有前途。会上,楼忠福还就股权改革的目的、意义、思路、做法作了介绍和部署。

在强化管理方面,楼忠福重点强调了控股总部对下属企业的管控权和知情权两个方面的内容,要求各下属企业进一步加强全局意识,树立全集团“一盘棋”思想,破除本位主义,杜绝各自为政。楼忠福强调,控股总部在行使知情权、管控权

的过程中,对存在违纪违规行为的企业和相关责任人,将追究其行政、经济乃至法律责任。

在队伍建设方面,楼忠福指出,人才队伍建设至关重要,要改进集团人才引进、培养、使用、考核和激励机制,构建适应现代市场经济的用人制度。楼忠福在会上结合党史、新中国史和企业发展史提出:“没有经历过生死存亡的企业不可能成为百年企业。”他号召全体广厦人坚定信心,迎难而上,推进企业健康发展。

楼忠福最后说,没有挑战就不叫干事业,没有困难就不叫做工作,没有干劲就称不上是一个合格的广厦人,没有奋斗更谈不上辉煌的人生!只要我们全体广厦人登高望远,直面脚下的暂时困难和挑战,充分认识广厦不可阻挡的发展大局,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,践行新发展理念,扬起广厦帆,勇开顶风船,凝心聚力、坚定信心、创新创造、实干苦干、不忘初心、改革发展,广厦一定会迎来“两岸猿声啼不住,轻舟已过万重山”的美好明天!

会上,陈洪对广厦36年来所取得的成绩以及在推动地方社会经济发展和承担社会责任等方面作出的贡献给予充分肯定。他说,广厦集团作为东阳走出去的大型集团企业,每年上缴国家税收数十亿元,解决了10多万员工的就业。广厦下属的东阳三建境外发展走在全省前列,广厦大学更是在今年升本成为浙江省唯一一所职业本科试点学校,广厦值得骄傲!

陈洪表示,广厦集团投资在东阳办大学、建

医院、造公园,还有建设集团注册地回归、照明制造基地回迁东阳等等,无不体现广厦人浓厚的家乡情怀。36年来,广厦集团还培养造就了一大批建筑业等方面的人才。同时,广厦积极承担社会责任,至今已累计捐助、投入社会公益和慈善事业近20亿元。即使在今年疫情给企业带来较大冲击时,广厦集团及各下属企业仍然坚持不裁员、不降薪,努力保障员工就业,维护社会稳定,为地方经济社会稳定和发展发挥了重要作用,也在带动就业、促进群众脱贫致富等方面作出了突出贡献。

会上,陈洪对广厦的“瘦身重整”计划给予充分认可和支持,并对广厦提出了四点希望。一是希望全体干部员工统一思想、坚定信心、齐心协力、直面困难,继续发扬勇攀高峰、永不言败的广厦登山精神,推进广厦再次崛起。二是希望广厦在危机中育新机,于变局中开新局,恢复企业持续向上健康发展态势。三是希望广厦继续聚焦主业,把主业做大做强。四是希望广厦在经营好企业的同时,继续支持家乡建设。

会议期间,与会人员还分建筑业组和其他组两个小组对楼忠福荣誉主席所作的工作报告进行讨论。大家表示,此次会议的召开正逢其时,楼忠福荣誉主席所作的工作报告,求真务实、重点突出、催人奋进,将坚决按照会议要求做好相关工作,坚决支持控股总行行使知情权和管控权,上下合力,推进广厦再创辉煌。

建筑业组在讨论前,控股集团建筑业发展管理总部介绍了《关于强化企业管理和确保控股集团公司知情权的实施细则》和《关于全面落实<实施细则>的工作推进方案》,并征求与会人员意见。

分组讨论后,张汉文作了大会总结。他说,这次会议是集团改革发展的决策会议、部署会议,对推动广厦持续健康良性发展具有决定性意义。集团上下要统一“四个思想”,统一“八个行动”。各下属单位、控股集团各部门要高度重视,将贯彻落实好这次会议精神作为当前工作的首要任务,迅速组织广大干部员工深入学习楼忠福荣誉主席的工作报告,认真传达学习会议精神,深刻领会、理解会议精神实质,引导广大干部员工把思想、认识统一到集团改革发展的重点思路上来,把智慧、力量凝聚到落实会议部署的相关重点工作任务和目标任务上来,把全体干部员工的思想、行动迅速统一到集团董事局的决策部署上来。

张汉文强调,要强化措施、抓好落实。各单位、各部门要根据会议精神和重点工作部署,做好相关工作的分解工作,采取行之有效的举措,一级抓一级、层层抓落实,将每项工作落实到具体人员。要做好今年最后几个月的冲刺,努力完成年初制定的目标任务。同时,要结合自身实际,提前研究、完善明年本单位、本部门人员的工作目标。要坚定信心,转变作风。全体干部员工要切实发扬勇攀高峰、永不言败的广厦登山精神,时刻保持清醒认识,坚定改革发展信心,振奋精神、提振士气。特别是各单位、各部门主要负责人,必须以身作则、勇挑重担、求真务实。集团上下要团结一致,形成合力,全力推进各项改革发展工作取得实效。各单位、各部门要在9月25日前将学习贯彻落实本次会议精神的报告上报集团办公室。

9月13日,控股集团分别召开“建筑企业加快发展、风险防控专题会议”和“财务专题会议”。在第一个会议上,控股集团建筑业发展管理总部通报了今年1-8月集团建筑业经营情况,控股集团总裁张汉文,副总裁邢力、于恒兵分别就聚焦主业、坚持发展理念、建设学习型企业、依法治企和进一步加强集团化管控、信息化建设、风险控制及内部资源整合等方面的内容提出了明确要求。会上,东阳三建、杭州建工、建设集团有关领导先后分享了企业和项目风险防控的经验和教训。

在第二个会议上,各单位财务负责人先后作了工作汇报,之后与会人员讨论了控股总部关于强化对下属企业的管理、落实控股集团管控权知情权的财务实施方案,并讨论了《下属企业财务负责人委派管理办法》《财务负责人考核办法》等管理制度,控股集团董事局副主席刁秀芳、副总裁吴翔分别就加强控股集团对下属企业在财务、资金等方面的管控和加强下属企业财务负责人管理等方面的内容作出了部署。

东阳市金融办和财政局领导,控股集团总部和股份公司全体管理人员,各下属企业董事长、总经理、财务总监、财务负责人,各下属建筑企业分管生产、经营、法务工作的负责人及部分分公司经理等230余人参加会议。(文/班艳民 摄/王忠克)

(本报记者 班艳民 赵 艳)

把攀登事业扛在肩上 ——广厦控股集团工作会议分组讨论侧记

9月12日至13日,杭城的初秋惬意舒爽,天都城酒店风景如画。

正在这里召开的广厦控股集团工作会议,围绕“瘦身重整 聚焦主业 强化管理 推进广厦持续健康良性发展”的主题,为推进广厦新的发展谋篇布局。

围绕会议精神贯彻落实,与会代表畅所欲言,谈认识、谋发展、定举措,统一思想和行动,进一步增进了推进广厦未来发展的信心和决心。

东阳三建董事长楼正文说,这次会议非常提振信心,给所有参会人员注入了一针“强心剂”,让大家看到了广厦的新希望。楼忠福荣誉主席对广厦现状的分析很透彻,提出的“五大举措”很切合广厦实际。关于控股集团的知情权和管控权问题,楼正文表示,集团要行使知情权、管控权天经地义,下属企业当然应该服从总部的管控。同时,他希望总部在抓管理的同时,也要抓好服务,多关心、理解、支持下属企业,切实为下属企业发展排忧解难。

广厦建设集团董事长、总经理何勇表示,这次会议为集团上下统一思想、提振信心起到了极大

的推动作用,也让我们更加了解了广厦的家底、广厦的实际和广厦的实力,建设集团将坚决贯彻落实会议决策部署,一手抓清欠清收,一手抓生产经营,两手抓,两手都要硬、两手都要赢。

陕西路桥集团董事长、总经理程道虎表示,这次工作会议开得很及时,也很必要。楼忠福荣誉主席的工作报告,分析了广厦目前面临的形势和存在的问题以及造成这些问题的原因,我认为分析得很客观、真实,也符合企业的实际。陕西路桥将从思想上坚定维护和支持广厦的战略思想调整和改革措施。关于控股总部的知情权和管控权,程道虎认为,大股东这“两个权”的落地,为陕西路桥防范风险、加强管理构筑了一道防火墙,也为解决下属企业遇到的困难和问题提供了更多帮助和支持,陕西路桥将坚定维护控股总部的知情权和管控权。

东阳三建总经理胡迅华表示,东阳三建将坚决贯彻落实此次会议的精神及相关改革举措,会后也将及时向基层单位传达此次会议的精神及相关工作要求。同时,东阳三建也将加强内部管理,不断提升管理水平,做好自己应该做好的各项工作,

确保企业持续健康稳定发展,为广厦的改革发展作出东阳三建应尽的贡献。

杭州建工总经理宋志刚表示,听了楼忠福荣誉主席的工作报告,对广厦未来的发展更加充满信心,也完全赞同楼忠福荣誉主席对广厦总体性的分析、判断和相关改革举措,杭州建工绝对服从控股集团相关改革措施和制度,尤其是“五大举措”当中的对下属企业的知情权和管控权,杭州建工绝对服从,并将以广厦的大局为重,全力配合和落实好相关工作。与此同时,杭州建工也将做好自身的发展工作,全力保产值、抓业务、抓清欠、抓创优、抓管理。

股份公司总经理张霞表示,公司一直以来都支持控股集团的经营发展战略,全力保障大股东的权益。今后,将继续配合和支持控股集团的战略思想调整和改革举措,努力为广厦未来的发展建言献策,只有控股集团发展好了,我们才能有更好的发展。

明凯市政总经理从福祥表示,这次会议开得非常适时,给下属企业带来很大的信心。同时,通过会议,也进一步了解了广厦的现状和实力,进一

步坚定了发展的信心。楼忠福荣誉主席提出的“五大举措”,为整个集团的发展指明了方向,也激发了明凯市政加快发展的热情,我们将坚决服从控股总部的领导。

速派餐饮总经理余雄飞表示,将全力支持并严格执行楼忠福荣誉主席提出的“五大举措”和总部的管控权、知情权。同时,速派将继续立足企业自身,做强做精企业品牌,积极对接资本、借力行业资源,取得更大的发展;继续抓好企业文化建设、内部风险防控、人才队伍建设等方面的工作,助力企业发展。

杭州海外旅游总经理章波表示,十分认同和支持楼忠福荣誉主席提出的“五大举措”。受新冠疫情的影响,海外旅游的主体业务也受到冲击,面对困难,海外旅游及时调整业务结构,转变企业思路,创新业务形式,努力克服困境,也希望控股集团能给予一些支持。章波表示,在控股集团的带领下,海外旅游有信心克服行业困境,继续保持海外旅游品牌在行业内的领先地位。

广厦传媒总经理邓昌明表示,将全力支持和配合控股集团的各项改革举措。同时,努力做好公

司影视剧的拍摄等工作,争取将公司经营得更好。

金华时代置业、浙青传媒、汉生制药、北川水电、华侨饭店、东阳大厦、南京房投等各下属企业表示,将坚决支持和拥护控股集团的战略决策部署和改革举措,绝对服从并严格执行控股总部的管控权和知情权。同时,希望控股总部能够多支持、关心下属企业,切实为企业排忧解难,克服困境。

控股集团各部门表示,这次会议的召开非常提振信心,楼忠福荣誉主席的工作报告分析了集团的现状,指出了当前存在的困难和问题,很切合广厦实际,分析透彻,正视困难,为大家树立了信心。尤其是“五大举措”的提出,对大家今后的发展指明了方向。下一步,我们要切实履行好部门职责,做好服务工作,加强与各下属企业的沟通和交流,坚决贯彻和落实好这次会议精神。

与会代表们表示,要把思想和行动统一到这次会议精神上来,团结一致、齐心协力,开拓进取、奋力拼搏,发扬勇攀高峰、永不言败的广厦登山精神,把攀登事业扛在肩上,共同为广厦未来的新发展交上一份漂亮的答卷。

(本报记者 班艳民 赵 艳)

陕西路桥平镇高速公路建成通车

陕西省人大、政府有关领导出席通车仪式

本报讯 8 月 28 日，陕西路桥平利至镇坪高速公路正式建成通车。陕西省人大常委会副主任、安康市委书记郭青出席通车仪式，副省长赵刚发布通车令，省政府副秘书长兰建文主持通车仪式，安康市长赵俊民致辞，省交通运输厅厅长夏晓中通报高速公路建设有关情况。

赵刚在通车仪式上指出，大力推进高速公路建设，是陕西省交通强省建设的重要支撑，对于促进

“六稳”“六保”工作，助力脱贫攻坚具有重要意义。他强调，要发挥高速公路的引领带动作用，加强互联互通，促进区域经济社会协同发展。要强化责任担当，密切协作配合，加快高速公路建设进度，为谱写陕西新时代追赶超越新篇章贡献交通力量。

平镇高速公路是国家高速公路联络线 G6911 安康至来凤高速公路的重要组成部分，也是陕西省“2367”高速公路网规划中的一条联络线。路线全长

84.88 公里，桥隧比例 82.26%，采用双向四车道高速公路标准，设计时速每小时 80 公里。项目于 2016 年 10 月开工建设，工期 4 年，整体概算投资 115.29 亿元。

该项目的通车，结束了镇坪县不通高速公路的历史，平利至镇坪县行车时间由原来的 2.5 小时缩短为 45 分钟，镇坪进入以安康市为中心的“1.5 小时经济圈”。

(张 拓)

广厦明凯·雍廷半岛 引领曹县高端住宅新风尚



本报讯 近日，上海明凯投资集团在山东曹县举办了广厦明凯·雍廷半岛城市展厅开幕仪式。

今年，广厦把眼光瞄准到了山东菏泽曹县，斥巨资打造了与曹县“新八景”之一八里湾风景区比肩而立的——广厦明凯·雍廷半岛。

该项目位于曹县南部新区文化旅游板块核心区域，南邻八里湾生态旅游度假区，北邻老城繁华商业区，是集高端住宅+商

业于一体的现代化综合体。项目总建筑面积 66 万方，绿化率 35.1%，规划有住宅、商业、幼儿园、酒店、地下车库及商业配套等，是曹县重点打造的大型高端复合型住区。

随着曹县城区南部新的活力不断注入，南部新城正强势崛起。从城市发展格局到未来宜居住宅新标准新定位，广厦明凯·雍廷半岛无疑将会成为引领曹县高端住宅的标杆。

(程广剑)

何勇在广厦一建首期管理人员培训班上寄语

脱颖而出，建功立业，成为建设集团新增长极

本报讯 8 月 25 日至 26 日，广厦一建举行首期管理人员培训班，来自山西、江西等下属项目部的 40 多位管理骨干奔赴杭州参加了此次培训。此次培训，旨在提升广厦一建整体经营管理水平，有效对接建设集团相关业务，加强与集团各部门的工作联系，为广厦建设储备更多优秀管理人才。

广厦一建于 2019 年 11 月进行重组，由周加强担任分公司负责人。重组后的广厦一建，无论是在市场拓展、业务承接，还是团队建设上都有很强的实力，展现出全新的面貌。

在培训总结会上，建设集团董事长何勇说，“发展广厦一建，壮大广厦一建”一直是集团发展的初衷，现在的广厦一建兵强马壮，充满了新的生机和活力，希望广厦一建能脱颖而出，建功立业，成为整个集团新的增长极。何勇指出，当前广厦建设虽然在发展中遇到了困难和问题，但也从山西、天津、广厦一建、西安、赣北、贵州等几个发展强劲的优秀分公司那里看到了希望。广厦一建是新的亮点，集团经营班子对其发展很有信心，也寄予厚望，集团一定会给予广厦一建最优质的服务，最优惠的政策，重点加以扶持。

何勇强调，集团当前的重中之重首先是把遗留问题解决处理好，为公司发展扫清障碍、创造条件，为下属分公司的拓展提供安全平台和优良环境。其

次，要对体制机制进行改革和调整。集团会出台新的改革方案，将赋予优质的分公司更大的区域空间、更灵活的运营机制，使其业务触角得以延伸，占领更大的市场。集团定要立足发展，扩大规模，重振旗鼓，重建辉煌，希望大家的齐心协力下，重回当年超百亿的规模。第三，管控不松懈，防范要强化。对不同时期、不同阶段，要有不同要求，方法、手段、力度会作出相应调整。鼓励为主，激励当先，在不断实践中，探索新的管理模式，总结出新的治企方略。第四，要在发展中解决问题，也只有在发展中解决问题。针对清欠，集团组建工作专班，工作也很有成效，要继续梳理问题，找准突破口，广厦一建的同仁们也要变压力为动力，和集团一起共渡难关。

何勇强调，广厦一建召开此次骨干培训班，形式好，目的明确，意义重大，是为提高大家的业务素质、水平和能力，为广厦一建的发展铺好基石，打好基础，而广厦一建及分公司、项目部就是集团的基石，“基础不牢地动山摇”，夯实基石，才能造得高楼。希望通过今天的沟通、交流，交换想法、思路，增进了解、友谊，相信大家一定能在周加强的带领下，激流勇进，顽强拼搏，敢于担当，勇于奉献，使广厦一建有更好的发展，帮助企业更快走出困境。愿大家更加努力工作，严格管理，学以致用，将培训中学

到的知识运用到实践中去。

建设集团常务副总经理韦略在培训班上对广厦一建的新面貌、新气象给予充分肯定，并强调了此次培训的重要性和必要性。他说，参加培训的广厦一建的同仁大多战斗在施工一线，培训不仅是学习，更是一次业务和工作的交流，大家相互探讨，相互促进，共同提高。他希望通过这次学习，使大家更加深刻地了解广厦文化、广厦精神以及集团的管理体制、制度，通过学习提高管理能力、管理水平、防控意识，回到各自工作岗位后进行积极推广和实践。同时，集团各职能部门也作一次工作能力和业务水平的自我检验，不仅要当好管理者，更应当好服务者，管理和服务并举，更好地提高工作效率。他提出，今后要不定期地召开类似的培训，进一步加强集团和基层的联动，深化管理要求。

建设集团副总经理许成宏对广厦波澜壮阔的发展史作了介绍和分享。他表示，广厦建设是广厦一建的坚强后盾，一定会给予良好的服务，为基层做好后勤保障。

培训期间，参训人员学习了项目部财务操作规范解析，财务风险的防范，税收政策及票务详解，集团印章和证书管理等关于项目管理的各方面知识，还参观了控股总部广厦荣誉室，对广厦集团有了更加直观详实的了解。

(每文 卢炳权)

改善坍落度与和易性

杭构研制混凝土“急救包”助力施工

本报讯 预拌混凝土搅拌车在生产运输过程中，往往因堵车、车辆故障、施工方耽搁等突发情况，导致等待时间过长，混凝土坍落度变小，严重时还会出现搅拌车转筒放不出料，甚至导致工地现场无法施工。另外，混凝土在生产供应过程中，受各种因素影响，有时会造成混凝土坍落度变大甚至离析，从而满足不了现场施工对混凝土的要求。如何解决此类难题？

杭构·建工砼公司技术科联合杭构新材公司，从公司实际出发，在杭构集团总工程师相玉成的指导下，研发调制了“建工砼定制版”混凝土急救包，经过反复多次小级配试验，并将试验数据进行对比分析，参加急救包后的混凝土，强度与同标号混凝土

基本一致。同时，研发组从试验数据分析得出，参加混凝土急救包的最佳时机是混凝土在生产后的 2 至 6 小时内。

混凝土急救包是一种用来调整混凝土坍落度并使其能保证正常使用，从而达到施工要求的“定制版”实用新型外加剂。其主要性能表现为，当混凝土坍落度大小无法施工生产时，适量参加“急救包”，经搅拌车快转后，能迅速增大坍落度，并改善其流动性，满足施工要求。当混凝土坍落度太大甚至离析时，适量参加“急救包”，经搅拌车快转后，则能减小坍落度，并改善其和易性，从而达到施工要求。

杭构·建工砼公司在供工程，大都在 20 公里外，如何保证混凝土质量稳定，是公司技术科一直

需要攻克的难题。自从研发了混凝土急救包，对解决这一难题具有显著效果，只要发生类似搅拌车因等待时间过长导致混凝土坍落度变小的情况，公司立即启动“混凝土急救包”应急预案，改善砼坍落度和和易性，确保混凝土正常到位，受到施工单位的好评。

为了更好地利用混凝土急救包，发挥其实效。杭构·建工砼公司多次召集全体泵车工和技术试验人员召开专题会议，专门部署落实混凝土急救包在实际生产中的应用。接下来，杭构·建工砼公司将继续总结经验，力争处理好更多应急难题，发挥团结协作精神，为杭城建设贡献一份力量。

(胡佳鹏 汪远航)

※要闻速递

全面引入 BIM 综合管网指导施工

建设集团西安公司获多项荣誉称号

本报讯 8 月 26 日，西安建筑业协会 2020 年度建筑工程雁塔杯奖（市优质工程）暨 2019 年度“五优一先进”表彰大会召开。会上，广厦建设西安公司获评“西安市建筑业先进企业”；西安公司总经理金江华获评西安建筑业“优秀企业经理”。

此外，西安公司还荣获“2020 年陕西省工程建设 QC 小组活动先进企业”；香榭御城项目 QC 小组荣获“2020 年陕西省工程建设优秀质量管理小组二类成果”；曲江风华 A 地块四期 QC 小组荣获“2020 年陕西省工程建设优秀质量管理小组二类成果”。

另 讯 8 月 1 日，第五届“秦汉杯”BIM

应用大赛举行。广厦建设西安公司绿城新兴·玉园项目 BIM 应用成果“地下室综合管网 BIM 技术与施工实践应用”荣获二等奖。

该项目地下车库综合管网 BIM 技术的应用及探索，提升了项目施工过程的精细化管理水平，优化了施工方案，减少了后期带来的返工，提升了工作效率，具有较高的经济效益，更为后期工程 BIM 技术应用总结了宝贵的经验。同时，也推动了西安公司 BIM 技术应用的全面开展，目前西安公司紫薇东进 DK2-I 标段、香榭御登二期也全面引入 BIM 综合管网技术指导现场施工。

(邵瑞 惠平)

以科技创新为引领 推进智慧工地建设

陕西路桥在交通运输科技成果展上获好评

本报讯 9 月 2 日，“十三五”陕西省交通运输科技成果展启动。本次科技展是陕西省科技活动周的内容之一，由陕西省交通运输厅主办，重点展出陕西省“十三五”期间交通运输行业的代表性科技成果。

陕西路桥作为陕西交通战线的突击队，近年来高度重视“五化”管理，致力于智慧工地建设。此次成果展上，陕西路桥展出了企业职工自主研发创新的“一种用于桥梁防撞护栏检修的自行车式工作平台”等 4 个专利成果和“智能化沥青拌合站”建设方案，获得省厅领导及参观者一致好评。

“十三五”以来，陕西路桥深入实施创新驱动发展战略，以科技创新为引领，全面推进智慧工地建设，统筹推进重大科技研发、专利成果转化和创新能力建设。目前，陕西路桥已完成科技成果 8 项、科技成果转化形成地方标准 2 项，专利技术 40 余项、省（部）级工法 11 项，围绕项目施工、技术管理、工艺改良等多业务口开展丰富多样的 QC 小组活动 150 多项，获国家级优秀 QC 小组成果 6 项，省部级优秀奖 140 余项，为促进企业高质量发展起到了重要推动作用。

(杨武策)

广厦大学三组作品国际艺术年度奖上获佳绩

本报讯 近日，在第二届国际大学生艺术年度奖上，广厦大学艺术设计学院的三组学生作品获得了铜奖，三组作品分别为环境设计类作品《初生·农副产品展示空间设计》《非洲风情馆》和室内设计作品《创意餐厅》。

此次赛事由台北市政府教育主管部门主办，主要是面向中国大陆及港澳地区和新加坡地区的一项国际性设计大赛，是一项在业内以及国际都有较高影响力的艺术设计类竞赛，吸引了同济大学、华东交通大学、

大连工业大学等国内外三十多所本科知名高校参加。本次比赛共有参赛选手个人组 1770 名，3679 件作品；团体组共 66 个院校组织参赛。

广厦大学艺术设计学院的三组学生作品在通过了赛区初赛后，于 8 月 20 日申请复赛，经过指导教师以及学生团队的不懈努力 and 认真备战，最终三组作品都取得了优异成绩，为广厦大学赢得了竞赛荣誉。

(姚元元 胡俊)

提升安全操作技能 保障员工人身安全

东阳三建开展起重机械人员培训

本报讯 8 月 22 日晚，东阳三建工程管理部通过视频会议系统，对全公司在建工程安全管理人员和起重机械操作人员进行了第一次全员培训。公司工程管理部相关人员，区域（分）公司机械管理人员，项目部现场机械管理人员、塔机司机、信号司索工、施工升降机司机等共 600 多人参加了培训。

培训期间，工程管理部有关人员分别从不同侧面强调了加强施工现场管理、规范建筑机械操作的重要性和紧迫性，并结合相关生产安全事故案例，进行了深入浅出

的细致讲解。通过培训，尤其是通过介绍近期发生的一些事故案例及其血淋淋的惨痛教训，使操作人员深刻意识到了生命的宝贵，进一步提高了对起重机械安全生产工作的重视。全体参会人员表示，在今后的工作中，一定时刻把安全生产放在心上，认真细致做好日常检查工作，并严格按照规范和操作规程的要求作业，把安全隐患消除在萌芽状态，尽最大努力确保设备的安全使用，确保施工生产的顺利开展。

(郭振超)

上海灯具城关怀求职青年

本报讯 近日，为了解决毕业季青年在求职过程中“缺引导”“缺信息”等各类问题，上海虹口区青少年阳光中心社工站在上海灯具城启动了“青橄榄”项目，通过在灯具城的参访活动帮助求职青年们更加清晰透彻地了解自己今后可能所处的就业环境以及企业对用人的具体要求等，加强青年的求职动机，找准自身定位。

活动期间，求职青年与社工们一起参观了上海灯具城品牌商家、众创空间、泛家居科技服务平台以及党群服务中心，上海灯具城团支部书记朱文倩向青年和社工们详细介绍了商家的运营情况、商业理念以及特色工作、企业文化等内容，并邀请商户老板们向青年朋友表达了他们对求职人员的招聘要求，让青年们可以更直观更全面地对比自己的不足，有的放矢地提升自己，并在今后的求职面试中做好准备。

(朱文倩)



(胡佳鹏 汪远航)

住建部等九部门联合发文——

以新型建筑工业化带动建筑业全面转型升级

9月4日,住建部、工信部等九部门发布关于加快新型建筑工业化发展的若干意见。《意见》指出:为全面贯彻新发展理念,推动城乡建设绿色发展和高质量发展,以新型建筑工业化带动建筑业全面转型升级,打造具有国际竞争力的“中国建造”品牌。

《意见》包括九大方面、共三十七条:

一、加强系统集成设计

(一)推动全产业链协同。推行新型建筑工业化项目建筑师负责制,鼓励设计单位提供全过程咨询服务。优化项目前期技术策划方案,统筹规划设计、构件和部品部件生产运输、施工安装和运营维护管理。引导建设单位和工程总承包单位以建筑最终产品和综合效益为目标,推进产业链上下游资源共享、系统集成和联动发展。

(二)促进多专业协同。通过数字化设计手段推进建筑、结构、设备管线、装修等多专业一体化集成设计,提高建筑整体性,避免二次拆分设计,确保设计深度符合生产和施工要求,发挥新型建筑工业化系统集成综合优势。

(三)推进标准化设计。完善设计选型标准,实施建筑平面、立面、构件和部品部件、接口标准化设计,推广少规格、多组合设计方法,以学校、医院、办公楼、酒店、住宅等为重点,强化设计引领,推广装配式建筑体系。

(四)强化设计方案技术论证。落实新型建筑工业化项目标准化设计、工业化建造与建筑风貌有机统一的建筑设计要求,塑造城市特色风貌。在建筑设计方案审查阶段,加强对新型建筑工业化项目设计要求落实情况的论证,避免建筑风貌千篇一律。

二、优化构件和部品部件生产

(五)推动构件和部件标准化。编制主要构件尺寸指南,推进型钢和混凝土构件以及预制混凝土墙板、叠合楼板、楼梯等通用部件的工厂化生产,满足标准化设计选型要求,扩大标准化构件和部品部件使用规模,逐步降低构件和部件生产成本。

(六)完善集成化建筑部品。编制集成化、模块化建筑部品相关标准图集,提高整体卫浴、集成厨房、整体门窗等建筑部品的产业配套能力,逐步形成标准化、系列化的建筑部品供应体系。

(七)促进产能供需平衡。综合考虑构件、部品部件运输和服务半径,引导产能合理布局,加强市场信息监测,定期发布构件和部品部件产能供需情况,提高产能利用率。

(八)推进构件和部品部件认证工作。编制新型建筑工业化构件和部品部件相关技术要求,推行质量认证制度,健全配套保险制度,提高产品配套能力和质量水平。

(九)推广应用绿色建材。发展安全健康、环境友好、性能优良的新型建材,推进绿色建材认证和推广应用,推动装配式建筑等新型建筑工业化项目率先采用绿色建材,逐步提高城镇新建建筑中绿色建材应用比例。

三、推广精益化施工

(十)大力发展钢结构建筑。鼓励医院、学校等公共建筑优先采用钢结构,积极推进钢结构住宅和农房建设。完善钢结构建筑防火、防腐等性能与技术措施,加大热轧H型钢、耐候钢和耐火钢应用,推动钢结构建筑关键技术和相关产业全面发展。

(十一)推广装配式混凝土建筑。完善适用于不同建筑类型的装配式混凝土建筑结构体系,加大高性能混凝土、高强钢筋和消能减震、预应力技术的集成应用。在保障性住房和商品住宅中积极应用装配式混凝土结构,鼓励有条件的地区全面推广应用预制内隔墙、预制楼梯板和预制楼板。

(十二)推进建筑全装修

装配式建筑、星级绿色建筑工程项目应推广全装修,积极发展成品住宅,倡导菜单式全装修,满足消费者个性化需求。推进装配化装修方式在商品住房项目中的应用,推广管线分离、一体化装修技术,推广集成化模块化建筑部品,提高装修品质,降低运行维护成本。

(十三)优化施工工艺工法。推行装配化绿色施工方式,引导施工企业研发与精益化施工相适应的部品部件吊装、运输与堆放、部品部件连接等施工工艺工法,推广应用钢筋定位钢板等配套装备和机具,在材料搬运、钢筋加工、高空焊接等环节提升现场施工工业化水平。

(十四)创新施工组织方式。完善与新型建筑工业化相适应的精益化施工组织方式,推广设计、采购、生产、施工一体化模式,实行装配式建筑装饰装修与主体结构、机电设备协同施工,发挥结构与装修穿插施工优势,提高施工现场精细化管理水平。

(十五)提高施工质量和效益。加强构件和部品部件进场、施工安装、节点连接灌浆、密封防水等关键部位和工序质量安全管控,强化对施工管理人员和一线作业人员的质量安全技术交底,通过全过程组织管理和技术优化集成,全面提升施工质量和效益。

四、加快信息技术融合发展

(十六)大力推广建筑信息模型(BIM)技术。加快推进BIM技术在新型建筑工业化全寿命期的一体化集成应用。充分利用社会资源,共同建立、维护基于BIM技术的标准化部品部件库,实现设计、采购、生产、建造、交付、运行维护等阶段的信息互联互通和交互共享。试点推进BIM报建审批和施工图BIM审图模式,推进与城市信息模型(CIM)平台的融通联动,提高信息化监管能力,提高建筑行业全产业链资源配置效率。

(十七)加快应用大数据技术。推动大数据技术在工程项目管理、招标投标环节和信用体系建设中的应用,依托全国建筑市场监管公共服务平台,汇聚整合和分析相关企业、项目、从业人员和信用信息等相关大数据,支撑市场监测和数据分析,提高建筑行业公共服务能力和监管效率。

(十八)推广应用物联网技术。推动传感器网络、低功耗广域网、5G、边缘计算、射频识别(RFID)及二维码识别等物联网技术在智慧工地的集成应用,发展可穿戴设备,提高建筑工人健康及安全监测能力,推动物联网技术在监控管理、节能减排和智能建筑中的应用。

(十九)推进发展智能建造技术。加快新型建筑工业化与高端制造业深度融合,搭建建筑产业互联网平台。推动智能光伏应用示范,促进与建筑相结合的光伏发电系统应用。开展生产装备、施工设备的智能化升级行动,鼓励应用建筑机器人、工业机器人、智能移动终端等智能设备。推广智能家居、智能办公、楼宇自动化系统,提升建筑的便捷性和舒适度。

五、创新组织管理模式

(二十)大力推行工程总承包。新型建筑工业化项目积极推行工程总承包模式,促进设计、生产、施工深度融合。引导骨干企业提高项目管理、技术创新和资源配置能力,培育具有综合管理能力的工程总承包企业,落实工程总承包单位的主体责任,保障工程总承包单位的合法权益。

(二十一)发展全过程工程咨询。大力发展以市场需求为导向、满足委托方多样化需求的全过程工程咨询服务,培育具备勘察、设计、监理、招标采购、造价等业务能力的全过程工程咨询企业。

(二十二)完善预制构件监管。加强预制构件质量管理,积极采用驻厂监造制度,实行全过程质量责任追溯,鼓励采用构件生产企业备案管理、构件质量飞行检查等

手段,建立长效机制。

(二十三)探索工程保险制度。建立完善工程质量保险和担保制度,通过保险的风险事故预防和费率调节机制帮助企业加强风险管控,保障建筑工程质量。

(二十四)建立使用者监督机制。编制绿色住宅购房人验房指南,鼓励将住宅绿色性能和全装修质量相关指标纳入商品房买卖合同、住宅质量保证书和住宅使用说明书,明确质量保修责任和纠纷处理方式,保障购房人权益。

六、强化科技支撑

(二十五)培育科技创新基地。组建一批新型建筑工业化技术创新中心、重点实验室等创新基地,鼓励骨干企业、高等院校、科研院所等联合建立新型建筑工业化产业技术创新联盟。

(二十六)加大科技研发力度。大力支持BIM底层平台软件的研发,加大钢结构住宅在围护体系、材料性能、连接工艺等方面的联合攻关,加快装配式混凝土结构灌浆质量检测和高效连接技术研发,加强建筑机器人等智能建造技术产品研发。

(二十七)推动科技成果转化。建立新型建筑工业化重大科技成果库,加大科技成果公开,促进科技成果转化应用,推动建筑领域新技术、新材料、新产品、新工艺创新发展。

七、加快专业人才培养

(二十八)培育专业技术管理人才。大力培养新型建筑工业化专业人才,壮大设计、生产、施工、管理等方面人才队伍,加强新型建筑工业化专业技术人员继续教育,鼓励企业建立首席信息官(CIO)制度。

(二十九)培育技能型产业工人。深化建筑用工制度改革,完善建筑业从业人员技能水平评价体系,促进学历证书与职业技能等级证书融通衔接。打通建筑工人职业化发展道路,弘扬工匠精神,加强职业技能培训,大力培育产业工人队伍。

(三十)加大后备人才培养。推动新型建筑工业化相关企业开展校企合作,支持校企共建一批现代产业学院,支持院校对接建筑行业发展新需求、新业态、新技术,开设装配式建筑相关课程,创新人才培养模式,提供专业人才培养保障。

八、开展新型建筑工业化项目评价

(三十一)制定评价标准。建立新型建筑工业化项目评价技术指标体系,重点突出信息化技术应用情况,引领建筑工程项目不断提高劳动生产率和建筑品质。

(三十二)建立评价结果应用机制。鼓励新型建筑工业化项目单位在项目竣工后,按照评价标准开展自评价或委托第三方评价,积极探索区域性新型建筑工业化系统评价,评价结果可作为奖励政策重要参考。

九、加大政策扶持力度

(三十三)强化项目落地。各地住房和城乡建设部门要会同有关部门组织编制新型建筑工业化专项规划和年度发展计划,明确发展目标、重点任务和具体实施范围。要加大推进力度,在项目立项、项目审批、项目管理各环节明确新型建筑工业化的鼓励性措施。政府投资工程要带头按照新型建筑工业化方式建设,鼓励支持社会投资项目采用新型建筑工业化方式。

(三十四)加大金融扶持。支持新型建筑工业化企业通过发行企业债券、公司债券等方式开展融资。完善绿色金融支持新型建筑工业化的政策环境,积极探索多元化绿色金融支持方式,对达到绿色建筑星级标准的新型建筑工业化项目给予绿色金融支持。用好国家绿色发展基金,在不新增隐性债务的前提下鼓励各地设立专项基金。

(三十五)加大环保政策支持。支持施工企业做好环境影响评价和监测,在重污染天气期间,装配式等新型建筑工业化项目在非土石方作业的施工环节可以不停工。建立建筑垃圾排放限额标准,开展施工现场建筑垃圾排放公示,鼓励各地对施工现场达到建筑垃圾减量化要求的施工企业给予奖励。

(三十六)加强科技推广支持。推动国家重点研发计划和科研项目支持新型建筑工业化技术研发,鼓励各地优先将新型建筑工业化相关技术纳入住房和城乡建设领域推广应用技术公告和科技成果推广目录。

(三十七)加大评奖评优政策支持。将城市新型建筑工业化发展水平纳入人居环境奖评选、国家园林城市评估指标体系。大力支持新型建筑工业化项目参与绿色建筑创新奖评选。

※世界十大最具创意商业建筑设计



哈尔滨双子顶级地标综合体

中国拥有世界上最长的高铁线路,其贯穿中国南北与东西城市。现在新哈尔滨西客站将会成为中国北部城市与北京、天津、上海和广州相连接的大门,设计师为哈尔滨高铁西客站设计了双子顶级地标综合体,该项目包括写字楼、高档住宅楼与商业区,势将其打造为集购物、娱乐、办公与住宅等功能为一体的顶级综合体。

晨钟声声 响彻广厦

——读《广厦人》杂志第33期楼忠福语录

◎苏堤春

读得近期《广厦人》杂志(总第33期),其中刊登在封二的广厦创始人、董事局荣誉主席楼忠福的一段语录“不要认为昨天好事的今天仍然好做,昨天好用的手段今天仍然有用,要改变观念,要适应和提高,每个人都不能停留在原来的水平线上”发人深省。这谆谆教导,是促进广厦发展的一道命题。也是对广厦人必须如此的一响告诫。

在这句朴实的话语中,“要适应和提高”句更意味深长。遥想当年,广厦集团公司萌芽初期,“一把泥刀一把斧,天南地北找出路”是他们艰苦创业的生动写照。于艰苦打拼的岁月中,广厦匠人自力更生,挖掘潜力,发挥聪明才智,取长补短,求真务实,而致取得累累硕果。同时,他们又搭上了改革开放的特快列车,企业发展突飞猛进。而今,同心同德的广厦人不仅实现了杜南的心愿,将广厦千万间撒遍神州大地,又在华夏各地修桥铺路万千条。在这华路蓝缕的创业轨迹中,随处可见广厦人的汗水结晶。更可喜可贺的是,今朝,这支淳朴且具备智慧团队,不仅人才济济,运用新科技造出星罗棋布的大厦精舍,且在教育领域上也挥出了大手笔;办起了具有土木工程、工程造价、软件工程、电子商务、工艺美术、风景园林等科系齐全的浙江广厦建设职业技术大学。这一件件看得见、摸得着的事物昭示了什么?无疑是广厦人实力、智慧与前瞻的彰显,是广厦人春华秋实的锦绣美景!

如今,创业36年的广厦正风华正茂。习近平总书记记:“青春是用来奋斗的。”这一响鼓励正如壮苗逢肥。广厦人是奋斗不息、创新不止的,他们正紧跟时代节奏,大踏步地走在“不忘初心、改革发展”的光辉大道上。

广厦人的初心是什么?楼忠福说得好:“创造和建设人类美好生活。”这便是广厦人的初心。广厦人肩负着创造更多大厦美屋的必成任务,而“造屋”这事儿与广厦密切相连得天衣无缝;诗词中更展示了广厦人的博爱胸怀——为建设人类美好生活而播种广厦大厦,何嘗只是为中华百姓,放眼全球,广厦正在为世界各地的人们砌墙造屋!

在刚刚召开的广厦工作会议上,楼忠福更激励广厦人:“没有挑战就不叫干事业,没有困难就不叫做工作,没有干劲就称不上是一个合格的广厦人,没有奋斗更谈不上辉煌的人生。”语词简要,又如此给力,是晨钟声声,是暮鼓阵阵!

四、坚持扭住高质量发展要求不放松

推动高质量发展是我们确定发展思路、制定经济政策、保持经济健康持续发展的根本要求。越是在疫情防控、企业面临诸多困难的情况下,越要保持高质量发展定力、将高质量发展要求融入企业的复工复产,贯穿企业的发展战略。

一是坚持绿色发展。绿色发展是构建高质量现代化经济体系的必然,也是施工企业发展必须跨越的一个关口。新冠肺炎疫情和近期南方洪灾再次启示,人类必须尊重自然、顺应自然、保护自然,实现人与自然协调共生。要自觉把绿色发展理念融入到工程施工全过程,建立涵盖绿色规划、绿色设计、绿色施工、绿色运维、绿色建材等方面的技术体系,加速新型建造技术、工艺和环保新材料的普及与综合利用,建造更多质优、适用、经济、绿色、美观的优质工程,从根本上形成绿色生态的工程建设发展模式。

二是坚持安全发展。安全发展是经济高质量发展和社会进步的必然要求,也是施工企业发展必须坚守的底线。突如其来的新冠疫情不同程度地影响了工程建设进度,对施工企业主要经济指标的完成带来了压力,也使企业对安全管理的难度和压力增大。越是在这种情况下,越要保持清醒头脑,始终把安全生产摆在经济社会发展的重中之重,始终把保障人民群众生命财产安全放在首位,科学处理好安全与速度、质量和效益的关系,建立健全工程项目合理工期的评估、论证,尊重自然规律,规范生产程序,用好科技手段,优化组织实施,多管齐下确保企业实现安全发展。

三是坚持有效益的发展。经济效益关系着企业的发展前景,是推动高质量发展的动力源泉。企业面临的困难越多,越要在效益问题上精打细算,精准施策,防止粗放经营、疏于管理和质量问题影响企业的效益和发展。新形势下,施工企业应当坚持以供给侧结构性改革为主线,通过优化生产要素、资源配置,加强创新管理等,提高企业主要经济指标,实现经济效益最大化。本着对国家负责、对历史负责、对人民负责的态度,努力建设适应高质量发展要求的优质工程、精品工程,在促进经济社会发展、提高民生水平的同时,赢得企业更大的经济效益。要注重经济效益和社会效益的统一,在实现企业高效益发展的同时,履行应尽的社会责任。

五、要在提高企业核心竞争力上下功夫

疫情是一次“大考”,对企业作了一次全方位的检视。能不能经得起风浪的考验,最终靠的是企业的核心竞争力。作为施工企业,无论是应对风险挑战,还是谋求长远发展,都须在练好“内功”上下功夫。

一是努力锤炼和掌握“杀手锏”。商场如同战场,落后就会被淘汰,就要挨打,而要赢得主动,就必须要有自己的“拳头”产品。实践证明,凡是在技术、装备、经营管理等方面有独到之处、竞争优势的企业,其经营状况和经济效益都比较平稳,经得起风浪的考验。施工企业应当瞄准全球工程建设发展趋势和特点,将优势资源整合到战略目标上,提高自主创新能力,在重点领域、关键技术、重要装备上拥有一席之地,努力实现你无我有、你有我优,形成自己独有的优势、独有的技术、独有的产品等等,提高参与市场竞争的能力。

二是不断提高经营管理水平。施工企业要针对劳动力成本不断提高,建材、物流、融资等成本居高不下,企业低成本优势逐渐减弱的经营环境和市场压力,做足做好经营管理的大文章,以更加前瞻的思维、更加科学的理念、更加高效的运作机制,提高企业的经营管理水平。要在企业管理中重视诚信经营、合规经营,培养法治意识、契约精神和守约观念。要树立经营管理的大格局、大视野,发挥和用好工程建设产业链长、关联度高的优势,抓住推广运用工程总承包模式的契机,推动建立与关联企业合作、与科研院所、企业上下游产业单位合作,探索掌握先进管理技术、管理模式和管理办法,提高资源配置能力,壮大自己的竞争优势。

三是切实注重人才的培养使用。人才是企业发展的根本,拥有一流的人才队伍,谁就拥有了未来发展的主动权。施工企业不仅要锻造和拥有高端人才队伍、专门人才队伍,还要在提高施工人员素质上下功夫,尤其要加强农民工队伍的培养使用。要利用劳务实名制管理、大数据等现代信息技术,建立适合企业自身发展、结构合理、素质优良、相对稳定的劳务工人队伍,避免“年年招新人,年年是新手”,“今年培养明年走,技能人才年年缺”的状况。要立足自身实际,完善激励机制,为人才发挥作用、施展才华提供更加广阔的天地。要加强人文关怀,创造拴心留人的良好环境,增强企业员工的归属感、获得感。

常态化疫情防控下施工企业如何稳健发展?(下)

长三角加速一体化为建筑业带来新机遇

◎宋 健

善我国改革开放空间布局、打造我国发展强劲活跃增长极的重大战略举措。面对新目标新要求,长三角区域干部群众纷纷表示,一定要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神,聚焦长三角一体化发展,在科技创新、产业协同、人才交流等方面携手共同发展。

从建筑业视角来看,长三角等区域发展战略的加速落地,为行业企业转型进一步指明了方向。党的十八大以来,我国着力实施“一带一路”建设、京津冀协同发展和长江经济带发展三大战略,深入实施区域发展总体战略。把深入实施西部大开发

战略放在优先位置,大力推动东北地区等老工业基地振兴、大力促进中部地区崛起、积极支持东部地区率先发展。2019年,党中央、国务院先后印发了《粤港澳大湾区发展规划纲要》、《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》等纲领性文件,加快推动区域发展战略落地。建筑业企业应当从中看到我国城镇化发展重心的转移,并调整战略布局,在新时期实现新发展。

同时,长三角一体化发展提速,将为建筑业高质量发展带来机遇。一是打破苏浙皖沪三省一市思维定式,树立和增强建筑业发展的整体性和协同性。“一体化”是区

域协调发展的最高形态,长三角一体化发展,将推动三省一市统一开放建筑市场的形成,行业发展的地域藩篱将被打破。二是三省一市建筑业优势互补的局面或将形成。江苏、浙江是建筑大省,上海在推进工程项目审批制度改革、打造营商环境方面取得了较好成效,安徽在人力资源方面具有一定的优势,三省一市协同发展,有利于推动生产要素合理流动,实现资源优化配置。三是可形成示范效应,加快全国建筑业走向市场化、规范化、专业化的高质量发展步伐。

(摘自《中国建设报》)

读者来稿

黄鹤楼“醒了”

文/朱辉

我家离黄鹤楼很近，近到推开后窗就能看到。然而我上次游黄鹤楼，还是在八十年代。当时重建的黄鹤楼竣工不久，这一晃，三十多年过去了。

我周围的亲友、同事，除了六十五岁以上的老人凭老年证免费进过黄鹤楼。其他人路过千百次，却从不进去。一来觉得七十元门票太贵，二来觉得那是“现代建筑”，游览时没法入戏。不过假如换作滕王阁或岳阳楼，他们还是愿意买票的，可见距离产生美。

疫情之后，湖北省推出旅游振兴计划，省内景点预约可免门票。处于武汉市中心的黄鹤楼，顿时便成了热门景点，我也终于走近了久违的“天下江山第一楼”。

与八十年代相比，黄鹤楼景区增加了不少新景点，这些景点的设置，将吕洞宾、王羲之、岳飞等与黄鹤楼有关的历史名人，都“加盟”了进来，增添了黄鹤楼的历史人文气息。

中国众多古建筑都曾经历过多次重建或翻修，黄鹤楼仅在明清两朝就被毁了七次，重建、维修了十次。目前这座黄鹤楼的原型建于同治七年（1868年），毁于光绪十年（1884年），遗址上只剩下一个铜铸楼顶。与黄鹤楼相似，同为江南三大名楼的滕王阁，历史上共重建了二十九次。目前大家所见到的滕王阁1989年才建成，算起来，还是要比黄鹤楼“年轻”一点。

对于古建筑的翻修、重建，据说一般遵循“修旧如旧”的原则，这样对游客而言，观赏时比较容易入戏。然而对于黄鹤楼，要让游客恍如回到崔颢、李白的年代，难度实在太太。黄鹤楼坐落在海拔61.7米的蛇山之巅，武汉市区平均海拔高度23.3米。稍稍计算就能知道，黄鹤楼底部相对于山脚下的地面，垂直高度不过四十米左右。



黄鹤楼楼高五层，总高度51.4米。所以即便站在最高处，离山下的马路路面也不足百米。如今繁华的武汉市，高楼林立。八十年代我第一次游黄鹤楼，尚能“极目楚天舒”，一眼能看到几十里外。如今比黄鹤楼高的摩天大厦实在太多了，就看不多远了。

1957年建武汉长江大桥武昌引桥，黄鹤楼旧址变成了桥头堡。1981年重建黄鹤楼时，选址便平移了约一公里。所以崔颢、李白当年登楼，能看到滚滚长江东逝水。我们如今登楼，长江虽看着不远，但只是一条“宽带”模样了。

虽然时过境迁，一味“修旧如旧”的意义其实也不大。楼内有电梯方便了运输，而楼梯的设计是出于防滑的考虑，这样更能保证观赏游览时的安全。

民间有“国运昌则楼运盛”一说，如果我们的国家能持续繁荣昌盛，屡毁屡建这样的事，便不会再次发生。一百年、两百年后，黄鹤楼变成了真正的古建筑，届时“太新”的问题，自然不复存在。（来源：本报读者）

一些

吴春萍

一些火烧云在天边拉开裙摆，
跳了一段金红的舞，
一些叶片儿在枝头架起乐器，
哼了一首向晚的歌，
通往外婆家的乡村小径上，
一些风掠过成海的庄稼，
让一些脚印还来不及长进土里，
就被青黄的稻草淹没，
一些呢喃摇落在蒲扇里，
拍松了密密匝匝的星空，
一些鼓腮的青蛙瞪大了眼睛，
开始酝酿一首单音节的夜曲，
在忽明忽暗的月色里，
一些没有被时光风干的记忆，
还默默浸润在心里，
一些鲜活而明晰的场景，
在时空隧道的回音壁上，
还能敲出些窸窣窸窣的调子。
（来源：本报读者）

广厦文艺志 ②



【作者简介】沈淑燕，来自素有江南水乡之称的湖州，在广厦建设湖州分公司工作近三年，因喜爱文学创作，而与世界多了一个促膝长谈的机会，用心记录下了一个个温暖美好的故事。

听雨落下的声音

文/沈淑燕



悄生长，为世界增添几分蓬勃的生机。

我离开喧嚣的城市，走进朴素的乡间和富饶的森林，欣赏着美丽的风景，耳边传来几声远方的莺啼。清凉的河水 and 幽幽的花香像开启了一扇门。门里的世界隔绝开尘世的忧愁，留下淡淡的幽静。所有在脑海里里争相追逐的思绪都放慢了脚步，开始静静地流淌，忘我地沉浸其中。

有人说，自然像一位母亲，她孕育了山川河流，哺育了万物生灵。也有人说，自然像一位心理医生，每当心情郁结之时，只要站上高处或走到窗边，她就会送来阵阵的清风，如一双温柔的玉手，轻轻拂去心中的烦躁，使人重归于平静、安详。母亲也好，医生也罢，她总是那样的温和又美好。

花、草、树木、阳光、雨露用它们独特的包容，为我们构造了世界上纯粹原始的自然美。那简单质朴的模样，那不染纤尘的美，让我心旷神怡，也让我想起冰心的一段话：“轨道旁的花儿和石子，只这一秒的时间里，我和你是无限之生中的偶遇，也是无限之生中的永别，再来时，万千同类中，何处更寻你？”现在想来倒是别有一番体悟了。

“造化钟神秀，阴阳割昏晓。”从古至今，很多文人墨客对着这苍茫天地挥毫泼墨，大肆赞颂。是啊，看到如此钟灵毓秀的自然景致，叫人怎么舍得只将它映入眼帘呢，那最美好稀有的景色理应被珍惜，被收藏。特别是对久居城市的我们来说，无疑是莫大的精神宝藏。

（来源：广厦建设）

什么是好好生活

文沈淑燕

身处繁杂的社会，我们整天忙忙碌碌地奔波，披星戴月地赶路，是否曾经想过：到底什么才算好好生活。

我的答案可能要跟三样东西有关：茉莉，孩子和猫。

盛夏七月，正巧遇上周末，一个懒觉的午后，我陪孩子在窗边乘凉。孩子穿无袖的手工旧背心，薄布短裤，光着脚丫，在凉席上逗着猫。我一边叮嘱他小心被划伤，一边用蒲扇轻轻地扇。

忽而一阵夏风吹来，虽说不上凉快，却也卷去了不少燥闷，舒爽之间似乎还闻到了一阵茉莉的香味，我诧异抬起眼，向窗口寻去，原来是窗台上的茉莉开了。

这花不开之时，只是单调普通的绿叶，况且这绿色并不通透，总带着一点黄意，叶面还皱皱巴巴的，实在算不得讨喜，我对它一直都不甚在意。直至今日再看时，才发现这盆茉莉的叶子已是展挺了许多，奄奄的黄绿也换成水灵的翠绿，还有不少新叶娇羞地藏在叶柄的最下端。那一颗颗乳白馨香的花苞随意地点在细细的枝干上，有几朵已经绽开了，几瓣小巧玲珑的花瓣中间露出鹅黄的花蕊，周身都裹着清雅的香味，美而不艳，雅而不俗，乖巧娇俏地好似花季的少女，我越看越喜欢得紧。

细细嗅来，这是一种让人很舒服的气味，素雅却又单调，不似玫瑰那么浓郁，也不似桂花那般甜腻，更不似水仙那般馥郁，而是清新淡雅，既能让人闻到，又不盖过周围其它的味道，颇有些不争不抢的意味。

许是猫儿也喜这香味，便跳上窗台，用爪子小心翼翼地触着花苞，那花苞似受了惊般地轻颤着，更显灵动了。

孩子见猫儿跑上了窗台，便一蹦一跳跑来，想去够那窗台，我轻笑着抱起他，看着猫抚花，他抚猫，我抚他。阳光洒落下来，照得人心都化了。

也许，让我们感到幸福的并不是多少钱财和权力，而是那些很多稀松的日常和稳稳的平静。它像小狗的尾巴，只要我们昂着头朝前走，不去深究幸福究竟是什么，不去较真幸福怎样才能获得，而是在时光的流水里沉进去，静下来，去享受当下。

在繁忙之中，一些小事物，一些小平淡，却往往能在不经意之间唤醒我们心中的美好。

（来源：广厦建设）



荐·书

书名：《原则》
作者：【美】瑞·达利欧
出版社：中信出版社
译者：刘波 / 蔡相
出版年：2018-1
【简介】

华尔街投资大神、对冲基金公司桥水创始人的人生经验之作。

作者出身美国普通中产家庭，26岁时被炒鱿鱼后创办了桥水，现在桥水管理资金超过1,500亿美元。这本书涵盖了他40多年生活和工作的所思所得，包括21条高原则、139条中原则和365条分原则，堪比普通人的人生指南全书。

PRINCIPLES
原则
RAY DALIO

观点荟萃

一半时间上班
一半时间止痛

文/看理想

“感觉周末什么都没干就过去了。”这很可能是你某个周一上班之后，在闲聊群里跟同事说的第一句话。

不知道从什么时候开始，尽管度日如年的会议时间依然那么难捱，但下班之后和周末的时间总是跑得飞快。想看的电影还在硬盘里，该做的运动还在收藏夹里，要看的书还在塑封里，但休息时长却已经过完了。

而我们又做了些什么呢？很多疲于工作的人的至宝，就是一些“拿不上台面但是又不怎么费脑”的综艺、小说、电视剧、短视频……

“不能再这么堕落下去了，得做点有意义的事情了。”也许你突然意识到自己在荒废人生的时候也发出过类似的慨叹，但很快又在压力与疲惫的夹击下走上了以前的老路。

所以到底是什么让我们对“玩”与“生活”都不感兴趣了？难道我们只能在眼高手低的焦虑里走向堕落吗？

我们知道好的书和电影能带给人新的视野，知道参加展会和活动能丰富业余生活，知道锻炼或者学一个新的爱好是好事，知道出门走走，产生线下真实的接触能获得充实的感觉。

但另一方面，又忍不住躺在床上，面对没营养却不费脑的流水线内容投降。最后，就算你自诩是一个对自我有要求，对生活感兴趣的人，也还是要努力调动内心力量才能说服自己开始做那些“我本应很想做的事”。

所以在这个时代，“眼高手低”似乎已经成为了一种基本矛盾。

当然，这不是一个人类的新问题了，社会学家哈特穆特·罗萨在《新异化的诞生》里就描述过类似的困境：由于无法专心做真正想做的事情，人们自愿去做他们不是真的想做的事情。

在这个不停加速的世界里，面对不断膨胀的信息与爆炸式增长的娱乐内容，任何需要投入一定时间去消化、理解、思考、感受的娱乐都成为了我们的古典爱好，取而代之的是更多即时性、投币式的短期欲望。

在很多时候，寻求短期欲望的满足都比设定一个长期爱好要划算得多。曾经人们对电视的出现如临大敌，认为其提供的即时性享乐内容会摧毁人们对于乐趣的认知。而在今天，在十几分钟的摸鱼时间里随时可以开一盘王者，或是让算法在你面前刷过几十个相似的抖音视频。

有学者分析说是因为人们的爱好“下沉”了，不再追求更深层次的乐趣。不如说是我们如今的生活不再由简单的“工作+爱好”组成：在结束了高强度的工作之后，人们先要寻求精神止痛，才有精力开始自己的爱好。

这些即时开始、即时满足的娱乐活动，大多需要牢牢占据我们的视听感官，让人不得不把大部分注意力都聚集在手机屏幕上，瞬时而强制性地切断你大脑里的纷纷扰扰，达到一种“止痛”的效果。

也许你也会有这种感觉：面对喜欢的东西总是三分钟热度，对于探索新鲜事物没有热情，有时知道什么是好的，但是提起兴趣去做，却太难了。

爱尔兰都柏林的心理治疗师索比安·穆雷在她的《过劳的治疗

方案》中提到，很多过劳的迹象和症状都与初期的抑郁症非常相似。我们需要注意那种“无法消失的疲劳感”：处于过劳边缘的人开始感到情绪麻木，就像他们没有能力参与日常生活一样。

的确，一说到过劳，我们总会直接想到熬夜后憔悴的脸、过劳肥胖与猝死等有明确表征的症状，却往往忽略了我们的情绪劳动很多时候都不随着下班而结束：上班时被工作压榨，下了班还要与自己、生活、社会灌输给你的期待斗智斗勇。

要知道，造成精神与情绪过劳的一个重大因素就是：当今社会里那种什么都想要的文化。正常情况下，一个人很难在做完一个大项目



的同时随时保持精力充沛，有着丰富的业余生活，与别人谈论周末新上的电影，并完成所有的健身目标。

而生活里的种种规范对我们的情绪劳动一直有着压倒性的影响力：在一天结束之时，我们会觉得自己有罪。

因为我们没有满足社会的期待，没有做完我们的要事清单，而且事实上，每天的要事还会堆积得越来越多，为你带来更多焦虑与痛苦。情绪劳动就如同一个隐形的发电机，明明已经因为过热而发出警告，我们却还在把警告声当作日常的噪音。

因此，穆雷表示，不管你过劳的原因是什么，最重要的一点就是要善待自己。如果你每天还在精神止痛的过程中挣扎，无暇顾及什么新的目标以及爱好，这个时候你应该做的是放自己一马，而不是逼自己一把。

当你什么都不感兴趣的时候，很可能并不是缺少目标与规划，而是你已经过度饱和了。

这时候再强迫自己去去做那些需要时间与精力去消化的“有价值的事”，不仅大概率完不成目标，还会因为“堕落”的感觉而产生更多痛苦。

而跳出社会期待的怪圈，正视自己的现状，才是需要鼓起勇气去做的事：从源头停止内耗之后，我们才有机会与精力去体验真正的生活。